

AKTIEANALYS

FULL COVERAGE



SEAMLESS DISTRIBUTION SYSTEMS

Förvärvssynergier börjar synas i marginalen

2020-07-31

Victor Forss

Analyst Group grundades 2014, en tid då informationen att tillgå gällande små- och medelstora bolag ansågs vara bristfällig. Därför valde Analyst Groups grundare att starta upp en analystjänst med visionen att belysa och sprida korrekt information för att ge bättre stöd i investeringsbeslut.

Idag är Analyst Group ett snabbväxande analyshus med huvudsäte i Stockholm och med filial i Lund. Vi arbetar utifrån värdeorden engagemang, passion och förtroende, med ambitionen att skriva korrekta och objektiva analyser. Därför erbjuder vi två typer av analys. Vi erbjuder dels bolag som vi anser intressanta, att på uppdrag, utföra analyser mot ersättning. Samtidigt tillhandahåller vi oberoende analyser på bolag som vi anser har särskilt intressant investeringsidé.

Vår vision är att vara den bästa informationslänken mellan de många investerarna och företagen.

Som länk mellan investerare och företag ger vi stöd i investeringsbeslut, kapitalallokering och kommunikationsvägar.

Vi tror på att hjälpa företag och investerare att bättre förstå varandra

INNEHÅLL

Seamless Distribution Systems AB ("SDS" eller "Bolaget") levererar innovativa lösningar för digital distribution av samtalstid och mobildata genom mobiloperatörer, banker och retail i bl.a. Afrika, Mellanöstern, Amerika och Asien. SDS erbjuder utöver detta både support och s.k. *managed operations* till sina kunder, där support är Bolagets största intäktskälla. SDS genomförde under 2018 och 2019 två omfattande förvärv, och tilltänkta synergier från de två förvärven börjar nu realiseras. Bolaget är verksamma i 50 länder och hanterar mer än 15 miljarder transaktioner årligen och når över 500 miljoner abonnenter. SDS är noterade på First North Stockholm sedan juli 2017.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Innehållsförteckning

Introduktion	4
Kommentar Q2-19	5
Investeringsidé	6
Bolagsbeskrivning	7-8
Marknadsanalys	9
Finansiell prognos	10-13
Värdering	14
Bull & Bear	15-16
VD-intervju, Tommy Eriksson	17
Ledning & styrelse	18-19
Appendix	20
Disclaimer	21

VÄRDEDREVARE

9 av 10

SDS har ett välfungerande system som är affärskritiskt för Bolagets kunder. Affärsmodellen är skalbar och möjliggör goda bruttomarginaler. Nyligen erhållna ordrar kombinerat med en stigande andel återkommande intäkter förväntas bidra till stabila kassaflöden under en överskådlig framtid, där merförsäljning kan bidra till ökade marginaler.

HISTORISK LÖNSAMHET

4 av 10

SDS har en historik av att vara ett lönsamt bolag, men då orderna uteblev under 2017 visade Bolaget endast ett mindre plusresultat. Under 2017 och 2018 redovisade SDS break even-resultat, men under 2019 återgick Bolaget till lönsamhet. Verksamheten har emellertid varit känslig för uteblivna ordrar. Betyget är dock enbart tillbakablickande och tar inte hänsyn till att Bolaget har genomfört förändringar som innebär att Bolaget åter är lönsamt.

LEDNING & STYRELSE

9 av 10

SDS består av ett erfaret team och VD Tommy Eriksson har mångårig erfarenhet från branschen, vilket kan bidra till att utveckla SDS i rätt riktning och undvika fallgropar på vägen. Resterande del av styrelsen är meriterad och har lämpliga kompetenser. Insynsägandet uppgår till 22 %, vilket bidrar till det höga betyget.

RISKPROFIL

5 av 10

Då cirka 60 % av Bolagets intäkter för närvarande kan anses som återkommande, är Bolaget fortsatt beroende av nya avtal för att minska svängningar i omsättning mellan kvartalen. Omfattningen på de ordrar som löpande mottas, kombinerat med tillströmningen av tillägsordrar, är dock ett bevis på Bolagets förmåga, och SDS närmar sig sitt mål om att ha återkommande intäkter som täcker de fasta kostnaderna.

Analyst Groups betygsättning utgår från fyra huvudparametrar där varje huvudparameter består av ett flertal underparametrar med individuell betygsättning, vilka summerar till ett viktat slutbetyg för varje huvudparameter.

Värde drivare, Historisk Lönsamhet och Ledning & Styrelse sträcker sig från 1 till 10, där 10 är högsta betyg.

Riskprofil sträcker sig från 1 till 10, där 10 är att anse som högst risk.

SEAMLESS DISTRIBUTION SYSTEMS (SDS)

FÖRVÄRVSSYNERGIER BÖRJAR SYNAS I MARGINALEN



SDS har med genomförda förvärv på kort tid skalat upp verksamheten, samtidigt som Bolaget åter är lönsamt. Under det senaste året har SDS erhållit flertalet större ordrar, där bl.a. orderna i Sydafrika och Mongoliet anses ha omfattande potential. Med befintliga distributionsavtal, nuvarande orderbok och återkommande intäkter från support, kan omsättningen öka snabbt framgent. Givet den skalbara affärsmodellen estimeras den ökade omsättningen leda till ett EBIT-resultat om 23 MSEK år 2020. Baserat på en relativvärdering, härleds ett potentiellt värde per aktie om 47 SEK på 2020 års prognos.

Skalbar affärsmodell möjliggör marginalexpansion

Bolaget har en omfattande sälj- och utvecklingsorganisation med cirka 132 anställda och ytterligare 90 konsulter, vilket medför höga baskostnader. Organisationen är dock placerad i lågkostnadsländer, och vid högre försäljningsvolymer tillkommer emellertid inga större kostnader. Detta medför en skalbar affärsmodell, och när nya avtal signeras kan vinsten öka snabbt.

Antalet mobilanvändare i Afrika fortsätter öka

GSMA estimerar att cirka 44 % av befolkningen i Afrika äger en mobiltelefon, vilket är lägre än det globala snittet om 66 %. Som ett resultat av bl a BNP-tillväxt och teknologisk utveckling som möjliggör billigare mobiltelefoner förväntas antalet mobilanvändare i Afrika öka med en CAGR om 4,6 % under perioden 2017-2025. Detta gynnar SDS då befintliga avtal kan behöva skalas upp.

Omfattande innovationsarbete möjliggör ökade marginaler

SDS arbetar löpande med att vidga sitt produktbjudande i syfte att kunna erbjuda en så heltäckande tjänst som möjligt. Resultatet av detta arbete har inte minst visat sig under COVID-19, då Bolaget erhållit flertalet tilläggsordrar från befintliga kunder. Det försäljnings-mässiga värdet på dessa ordrar är ofta litet, men med hänsyn till att tilläggsordrarna primärt består av mjukvara bedöms bruttomarginalen vara närmare 100 %.

Affärskritisk tjänst innebär konjunkturskydd

SDS tillhandahåller en för sina kunder affärskritisk tjänst, och Bolaget har vad Analyst Group erfar aldrig blivit av med en kund. Detta har också visat sig under pågående Coronapandemi, där Bolaget erhållit flertalet tilläggsordrar från befintliga kunder, samtidigt som tidigare erhållna ordrar från nya kunder har fullförts. Detta ses som ett bevis på att Bolaget tillför ett omfattande värde till sina kunder, och bör medföra en värderingspremie.

Förvärv av eServGlobal möjliggör synergier

SDS förvärvade nyligen eServGlobal, vilka är verksamma inom exakt samma nisch som SDS. eServGlobal har emellertid, till skillnad från SDS, haft betydande lönsamhetsproblem, varför förvärvet skedde till låga P/S 0,5x. Förvärvet förväntas bl a leda till omfattande synergier i form av besparingar på kostnadssidan.

AKTIEKURS 33 kr

VÄRDERINGSINTERVALL 2020 ÅRS PROGNOS

BEAR 21 kr	BASE 47 kr	BULL 61 kr
----------------------	----------------------	----------------------

Värderingen baseras på flera antaganden och både prognoser och en förändrad kapitalstruktur kan komma att påverka värderingen.

SEAMLESS DISTRIBUTION SYSTEMS	
Stängningskurs (2020-07-30)	33,3
Antal Aktier	8 341 135
Market Cap (MSEK)	269,4
Nettokassa(-)/skuld(+) (MSEK)	50,0
Enterprise Value (EV) (MSEK)	219,4
V.52 prisintervall (SEK)	18,7 – 36,9

UTVECKLING	
1 månad	+9,5 %
3 månader	+4,3 %
1 år	+24,2 %
YTD	+7,7 %

HUVUDÄGARE (KÄLLA: MODULAR FINANCE PER 2019-01-31)	
Avanza Pension	16,1 %
Credit Suisse	11,0 %
Goldman Sachs	10,4 %
Swedbank Försäkring AB	8,3 %
Contigo Förvaltnings AB	5,5 %

VD OCH ORDFÖRANDE	
Verkställande Direktör	Tommy Eriksson
Styrelseordförande	Gunnar Jardelöw

FINANSIELL KALENDER	
Delårsrapport 3 2020	2020-10-22

Prognos (base), TSEK	2018A	2019A	2020E	2021E
Nettoomsättning	90 146	273 674	311 343	339 811
<i>Omsättningstillväxt</i>	<i>n.a</i>	203,6%	13,8%	9,1%
EBIT	1 141	14 421	23 116	36 092
<i>EBIT-marginal %</i>	1,3%	5,3%	7,4%	10,6%
Nettoresultat	51	8 028	15 459	25 346
<i>Nettomarginal %</i>	0,1%	2,9%	5,0%	7,5%
P/S	3,0	1,0	0,9	0,8
EV/EBIT	192,3	15,2	9,5	6,1
P/E	neg.	neg.	17,4	10,6

KOMMENTAR Q2-20

Omsättningen i linje med förväntan

Under det andra kvartalet uppgick omsättningen för SDS till cirka 43,3 MSEK, motsvarande en tillväxt om 67 % jämfört med samma period 2019. Detta var något lägre än estimerade 51,5 MSEK. Att omsättningen blev lägre än estimerat förklaras i huvudsak av COVID-19, där förväntade ordrar har uteblivit som resultat av pandemin. Istället för större ordrar har Bolaget under kvartalet erhållit flertalet mindre tilläggsordrar, vilket ännu en gång bevisar att SDS tillhandahåller en affärskritisk tjänst som står sig förhållandevis stark under tuffa tider. För SDD uppgick omsättningen till 28,3 MSEK, vilket var betydligt bättre än estimerade 22,0 MSEK, där Analyst Group sannolikt hade överestimerat de negativa effekter som pågående pandemi skulle få på försäljningen. Att SDDs omsättning endast minskar med cirka 1 MSEK jämfört med året innan, trots COVID-19, är för oss överraskande men ses som en bekräftelse på att även SDDs tjänster är kritiska för kunderna.

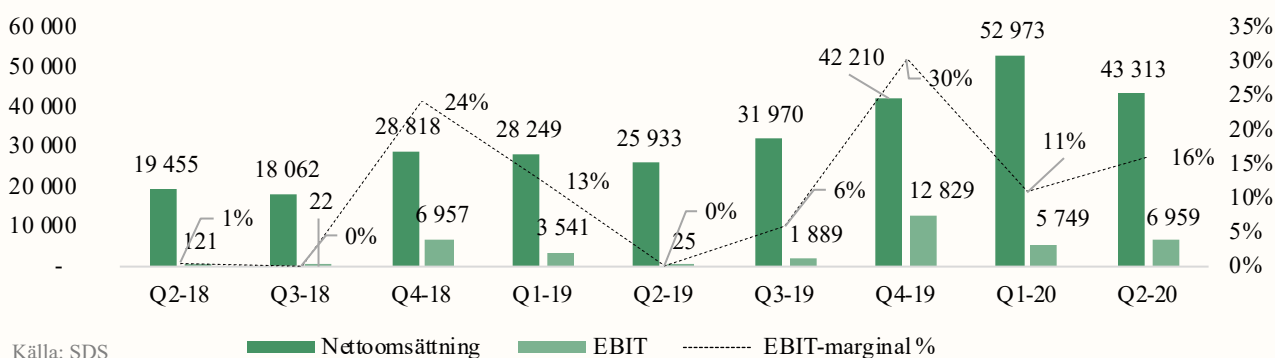
Lönsamheten avsevärt bättre än estimerat

Bolaget redovisade ett EBITDA-resultat om 13,9 MSEK, vilket innebär en sekventiell ökning jämfört med Q1-2020, trots en omsättningsminskning om cirka 15 MSEK. EBITDA överträffade också Analyst Groups estimat med cirka 57 %, vilket tolkas som ett betydande styrkebesked. Att SDS även vid lägre omsättningsnivåer och uteblivna ordrar nu lyckas prestera lönsamhet löpande tolkas som mycket positivt. Förklaringen till den kraftigt ökande marginalen är enligt Analyst Groups uppfattning emellertid i huvudsak ett resultat av COVID-19, där inga hårdvarukostnader tillkommit under kvartalet, samtidigt som en större del av den franska personalstyrkan har varit permitterad. Utöver detta har inte heller några resekostnader belastat resultatet under kvartalet.

Givet en hög omsättning har Bolaget inga problem att nå lönsamhet.

Omsättning, EBIT och EBIT-marginal

TSEK



Källa: SDS

Framtida förutsättningar

VD Tommy Eriksson förklarar i rapporten att orderläget alltså ser ljust ut, även om det varierar mellan kvartalen, där andra kvartalet inte nådde upp till förväntningarna. Som anledning till detta nämns bland annat att SDS sett utmaningar vad gäller att arbeta på distans hos sina kunder, vilket bidragit till vissa förseningar vid integration och produktionssättning. Bland det positiva under kvartalet nämns att alla de tre största kunderna hos eServGlobal har valt att migrera till SDS ERS 360-plattform, vilket innebär att tilltänka synergier de facto också realiserar. Tommy konstaterar vidare att Bolagets breda produktportfölj har fortsatt utvecklas och är nu komplett för att hantera den indirekta kanalen hos mobiloperatörer och distributörer i en molnbaserad miljö, vilket bådagar gott för framtida tillväxt. Sammanfattningsvis skriver VD att SDS har påverkats av coronapandemin, men att bedömningen är att påverkan är marginell. Den tillväxtstrategi som fastställdes hösten 2019 kvarstår och fortsätter att exekveras i alla delar.

Avslutande ord

Siffrorna för Q1-20 kom i helhet in något högre än Analyst Groups högt ställda förväntningar. Påpekas bör att estimaten gjordes i samband med den senaste kvartalsrapporten, d.v.s. i mitten av april, under en tid då stor osäkerhet rådde vad gäller effekterna av coronapandemin, och vi är i stort positivt överraskade. Vad gäller estimat inför 2020 gör vi inga större förändringar. Givet att Bolaget fortsättningsvis lyckas kapitalisera på rådande positiva momentum bör SDS ha möjligheter att under de kommande åren presentera omfattande vinsttillväxt. I ett sådant scenario bedömer Analyst Group att det finns fortsatt uppsida i SDS.

INVESTERINGSIDÉ

SDS har med genomförda förvärv på kort tid skalat upp verksamheten, samtidigt som Bolaget åter är lönsamt. Under det senaste året har SDS erhållit flertalet större orderar, där bl.a. orderarna i Mongoliet och Sydafrika kombinerat med eventuella merförsäljningsorderar lägger grunden för tillväxt. Med befintliga distributionsavtal, nuvarande orderbok och återkommande intäkter från support, kan omsättningen öka snabbt framgent. Givet den skalbara affärsmodellen estimeras den ökade omsättningen leda till ett EBIT-resultat om 23 MSEK år 2020. Baserat på en relativvärdering, härleds ett potentiellt värde per aktie om 47 SEK på 2020 års prognos.

Skalbar affärsmodell möjliggör marginalexpansion

Bolaget har en omfattande sälj- och utvecklingsorganisation med cirka 132 anställda och ytterligare 90 konsulter, vilket medför höga baskostnader. Organisationen är dock placerad i lågkostnadsländer, och vid högre försäljningsvolymmer tillkommer emellertid inga större kostnader. Med anledning av detta präglas verksamheten av höga bruttomarginaler, (cirka 70-75%). Detta medför en skalbar affärsmodell, och när nya avtal signeras kan vinsten öka snabbt.

Antalet mobilanvändare i Afrika fortsätter öka

GSMA estimerar att cirka 44 % av befolkningen i Afrika äger en mobiltelefon, vilket är lägre än det globala snittet om 66 %. Som ett resultat av bl a BNP-tillväxt och teknologisk utveckling som möjliggör billigare mobiltelefoner förväntas antalet mobilanvändare i Afrika öka med en CAGR om 4,6 % under perioden 2017-2025. Samtidigt estimeras andelen smartphones i Afrika öka från 34 % 2017 till 67 % 2025. Eftersom smartphones möjliggör mer avancerad användning av mobila enheter, väntas den totala datatrafiken öka med anledning av övergången till smartphones. Detta gynnar SDS i dubbel bemärkelse: tillväxten i antalet användare kan bidra till att befintliga licensavtal kan skalas upp, samtidigt som det ökade transaktionsvärdet kan bidra till ökad intäkt per kund vid intäktsdelning.

Omfattande innovationsarbete möjliggör ökade marginaler

SDS arbetar löpande med att vidga sitt produkterbjudande i syfte att kunna erbjuda en så heltäckande tjänst som möjligt. Resultatet av detta arbete har inte minst visat sig under COVID-19, då Bolaget erhållit flertalet tillägsorderar från befintliga kunder. Det försäljningsmässiga värdet på dessa orderar är ofta litet, men med hänsyn till att tillägsorderarna primärt består av mjukvara bedöms bruttomarginalen vara närmare 100 %. Med hänsyn till detta anser Analyst Group att SDS starka innovationsarbete lägger grunden för ökad lönsamhet, där i princip varje krona som genereras som ett resultat av merförsäljningen faller ned på sista raden.

Affärskritisk tjänst innebär konjunkturskydd

SDS tillhandahåller en för sina kunder affärskritisk tjänst, och Bolaget har vad Analyst Group erfar aldrig blivit av med en kund. Detta har också visat sig under pågående Coronapandemi, där Bolaget erhållit flertalet tillägsorderar från befintliga kunder, samtidigt som tidigare erhållna orderar från nya kunder har fullförts. Vidare består cirka 50 % av Bolagets intäkter av support, vilka är att anse som återkommande intäkter. Detta ses som ett bevis på att Bolaget tillför ett omfattande värde till sina kunder, och bör medföra en värderingspremie.

Prognos och värdering

SDS har ingått flera distributions- och partneravtal under 2019, och orderboken för resterande del av år 2020 ser alltså stark ut. Om SDS snabbt kan öka andelen transaktioner som genomförs via ERS360 i Etiopien, kan omsättningen, och således resultatet, stiga snabbt. I ett Base scenario prognostiseras SDS och SDD omsätta cirka 320 MSEK 2020E med ett EBIT-resultat om 23 MSEK. Baserat på en målmultipel om EV/EBITDA 8x på 2020 års estimat, härledd från en relativvärdering, erhålls ett värde per aktie om 47 SEK på 2020 års prognos.

Förvärv av eServGlobal möjliggör synergier

SDS förvärvade under 2019 eServGlobal, verksamma inom exakt samma nisch som SDS. eServGlobal har emellertid, tid skillnad från SDS, haft betydande lönsamhetsproblem, varför förvärvet skedde till låga P/S 0,5x. Förvärvet förväntas leda till omfattande synergier i form av besparingar på kostnadssidan, i form av t.ex. personaluppsägning, men även på intäktssidan förväntas vissa synergier framkomma.

DEN LÅNGSIKTIGA
AFFÄRSMODELLEN
INNEBÄR HÖG
MARGINAL

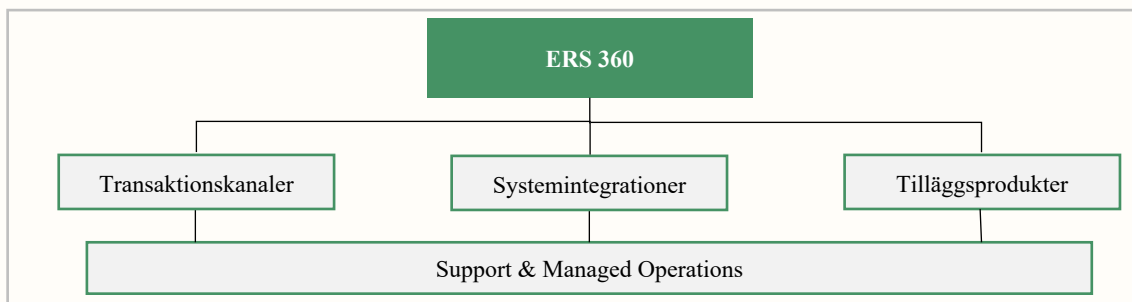
SDS HAR
TECKNAT FLERA
STORA KUNDER

+300 MSEK
OMSÄTTNING
2020E HELÅR

BOLAGSBESKRIVNING - SDS

Primär produktportfölj

Bolagets transaktionsplattform, ERS360, hanterar end-to-end-lösningar för att elektroniskt distribuera samtalstid och andra elektroniska produkter genom olika transaktionskanaler som kommunicerar med systemet via framförallt mobiltelefoner. Rent praktiskt innebär detta att telefonoperatörernas återförsäljare distribuerar samtalstid genom att med hjälp av sin mobiltelefon skicka samtalstid till kunder. Detta kan göras på tre sätt: Genom telefonoperatörernas egna försäljare, genom banker och genom detaljhandelskedjor såsom t.ex. 7-eleven. Denna modell har stora fördelar gentemot den klassiska modellen där s.k. *scratch cards* används. Scratch cards är värdebevis där kunden köper ett kort, liknande en trisslott, där ett nummer skrapas fram som används i syfte att fylla på samtalstid. Scratch cards-modellen medför höga kostnader för operatörerna, där behovet av omfattande distributionskanaler är den huvudsakliga nackdelen.



Ett exempel på ovan nämnda tilläggsprodukter är Bolagets nylanserade tjänst mikrokrediter. När återförsäljare får slut på samtalstid har de historiskt varit tvungna att lämna sin säljplats för att åka och fylla på samtalstid. I syfte att motverka detta har SDS lanserat mikrokrediter, som innebär att återförsäljarna ges möjlighet att låna samtalstid genom sin mobiltelefon, som de därefter betalar tillbaka nästa gång de fyller på samtalstid hos en distributör. Denna modell medför två huvudsakliga fördelar: Önskad stopp i försäljningen upphör och SDS får en intäkt i form av ränta. Bolaget får dessutom tillgång till omfattande data som möjliggör analys av distributörernas försäljningsprocesser, vilket innebär att SDS kunder baserat på datan får möjlighet att optimera försäljningen.

Intäktsmodell

- **Licensförsäljning:** Den vanligaste licensmodellen är en engångslicens med ett förutbestämt antal transaktioner per månad. Ökar antalet transaktioner över denna nivå måste kunden köpa utökad licenskapacitet. Denna intäktsmodell medför att SDS växer tillsammans med sina kunder när volymer ökar.
- **Intäktsdelning:** I vissa fall använder SDS s.k. *revenue share*. Detta innebär att SDS delar intäkterna tillsammans med mobiloperatörer och distributörer, baserat på försäljningen.
- **Support och managed operations:** SDS erbjuder både support och s.k. managed operations, där Bolaget tar ansvar för drift och övervakning av ERS 360-plattformen. Intäkterna för dessa tjänster beror på vilken servicenivå kunden väljer.

Kostnadsdrivare

SDS huvudsakliga kostnader är kostnader för personal. Detta syns i redovisningen delvis som personalkostnader, men även posten ”övriga externa kostnader” består i huvudsak av kostnader för konsulter inom bl.a. mjukvaruutveckling. Bolagets mjukvara är samtidigt välutvecklad och vid ökade försäljningsvolymer kan endast mindre kostnader antas tillkomma, däribland materialkostnader, vilket resulterar i höga bruttomarginaler.

Strategiska utmaningar

Bolaget är verksamma på en trögriklig marknad där scratch cards har varit det dominerande tillvägagångssättet under en längre period. Trots att SDS system medför betydande direkta fördelar för operatörerna innebär en övergång till SDS en förändring, varför det är essentiellt att SDS är framgångsrika i sitt säljarbete framgent. Bland andra strategiska utmaningar återfinns nödvändiga avvägningar i förvärsobjektet eServGlobal, där omfattande besparingar på kostnadssidan är nödvändiga.

SAAS-
MODELL
GÖR ATT
SDS KAN
SKALA UPP
SNABBT

BOLAGSBESKRIVNING - SDD

SDS förvärvade nyligen eProducts terminaler och IP-rättigheter. Köpeskillingen uppgick till 0,2 MSEK och under Q3-19 uppgick eProducts, som framgent kallas Seamless Digital Distribution (SDD) omsättning till cirka 32 MSEK med ett EBIT-resultat om 0,9 MSEK. Verksamheten särredovisas som ett enskilt dotterbolag till SDS, vid namn Seamless Digital Distribution AB (SDD).

Primär produktportfölj

SDD är verksam inom distribution av elektroniska produkter inom detaljhandeln och bankväsendet. Erbjudandet innehåller bl.a. påfyllning av samtalstid, elektroniska kuponger och elektroniska presentkort. SDD har två huvudsakliga kundgrupper:

- **Detaljhandelsföretag:** SDD tillhandahåller tjänster för detaljhandelsföretag som bidrar till merförsäljning och kostnadseffektivitet. SDD integrerar sina produkter i butikernas elektroniska system, exempelvis i kassaregistret eller kreditkortsterminalen, och kan på så sätt enkelt erbjuda sina produkter genom befintliga system utan behov av ytterligare hårdvara. Ett exempel på en sådan produkt är SDDs *eVoucher*, ett elektroniskt värdebevis som butiken genom kassasystemet kan skicka direkt till kunden. Ett annat exempel är SDDs *paysafecard*, som är en lösning för att eliminera risken vid onlinebetalningar. Kunden köper ett s.k. *paysafecard*, liknande ett presentkort, på exempelvis Willys eller Hemköp, som därefter kan användas vid onlineköp.
- **Banker:** SDD agerar som en mellanhand mellan banker och telefonoperatörer, där slutkunden ges möjlighet att fylla på kontantkort automatiskt direkt genom banken. Genom en enkel integration hos banken, får banken möjlighet att automatiskt fylla på kontantkort hos alla mobiloperatörer.



Kostnadsdrivare

SDD bedriver, till skillnad från SDS, en lågmarginalverksamhet där materialkostnaderna är höga. Detta är ett resultat av att Bolaget distribuerar stora mängder värdebevis, t.ex. *paysafecard*. Bruttomarginalen har sedan 2015 med anledning av detta varierat mellan cirka 1,0 % och 4,5 %. SDD har historiskt sttit i oförmånliga avtal som missgynnat bolaget, vilket har resulterat i förluster. SDD har dock framgångsrikt lyckats omförhandla befintliga avtal i syfte att höja bruttomarginalen. När förvärvet slutfördes fick endast två av sex anställda på SDD möjlighet att följa med, varför personalkostnaderna kan antas minska markant framgent.

Strategiska utmaningar

SDD har historiskt ingått avtal som har bidragit till förluster. Verksamheten präglas av låga marginaler, och kostnadseffektivitet är därav helt avgörande för eventuell framtida lönsamhet. För att nå lönsamhet i framtiden är det förmodligen också avgörande att SDD lyckas förhandla om vissa befintliga avtal i syfte att uppnå en högre bruttomarginal. Analyst Group bedömer att möjligheten att förhandla om dessa avtal är förhållandevis hög. Detta eftersom SDD i vissa fall tillhandahåller tjänster som bidrar till merförsäljning, vilket innebär att det kan bli kostsamt för kunderna om SDDs verksamhet upphör. Dessutom har SDDs största konkurrent, Goyada, försatts i konkurs, vilket kan gynna SDD, då efterfrågan alltså finns och Goyadas konkurs medför att SDD idag är ensam aktör på marknaden.

MARKNADEN
ÄR I
GUNGNING

MARKNADSANALYS

SDS är verksamma i länder där BNP per capita ofta hör till de lägsta i världen. Dessa marknader upplever samtidigt förhållandevis hög tillväxt på flera håll, där bland annat teknologisk utveckling ligger till grund för tillväxten. Fyra exempel på trender som förväntas driva marknaden för kontantkort är:



Hög andel kontantkort gynnar SDS

Vid mobilanvändning i Afrika är kontantkort dominerande. Graden av kontantkortsanvändning i de flesta afrikanska länderna varierar ofta mellan 95 % och 100 %, där Sydafrika, som anses som det mest utvecklade afrikanska landet, har en kontantkortspenetration om 88 %. I genomsnitt är graden av kontantkortsanvändning 96 % i Afrika. Detta är ett resultat av att bl.a. folkbokföringsystem och bankväsende är icke-fungerande i stora delar av Afrika. Mobiloperatörerna har därmed inte möjlighet att erbjuda abonnemang till sina kunder, då det inte finns möjligheter att testa t.ex. kreditvärdighet. Kunderna själva har många gånger opålitliga inkomster vilket medför att de inte heller vill binda upp sig i form av ett abonnemang. På kort- och medelfristig sikt finns inga större indikationer på att detta kommer ändras, vilket gynnar SDS, eftersom affärsmodellen är baserad på intäkter från kontantkort.

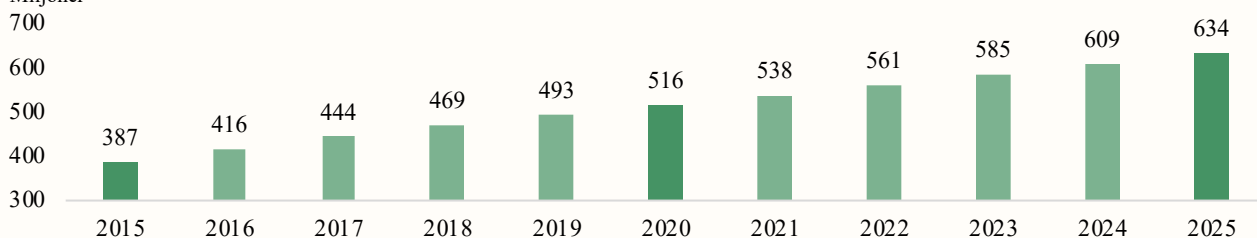
Låg andel människor med mobiltelefon

I Afrika estimeras att cirka 44 % av möjliga konsumenter hade en mobiltelefon under 2015. Detta är en låg andel i jämförelse med andra delar av världen, där den globala marknadspenetrationen uppskattas till cirka 66 %. Framgent estimeras denna andel öka i Afrika, som ett resultat av bl.a. BNP-tillväxt. Under perioden 2017-2025 estimeras antalet mobiltelefonkonsumenter öka med en CAGR om 4,6 %, från 516 miljoner till 634 miljoner människor. Marknadspenetrationen estimeras under samma period stiga till cirka 52%.

Antalet mobiltelefonanvändare i Afrika förväntas öka till mer än 600 miljoner människor under de kommande åren.

Antal mobilanvändare, Afrika, 2015-2025

Miljoner



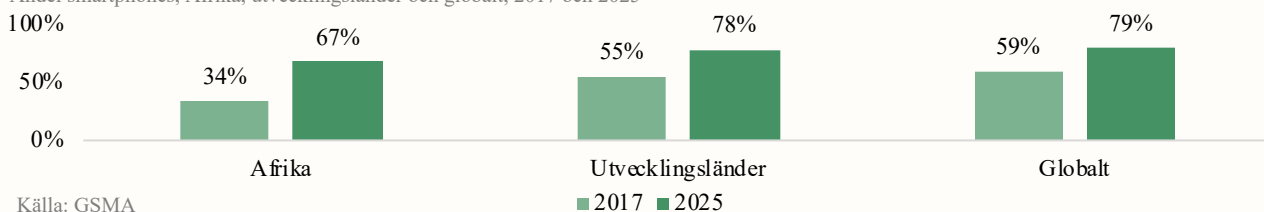
Källa: GSMA

Högre andel smartphones förväntas driva datatrafik

Andelen smartphones är, precis som mobilpenetrationen, låg i Afrika. Under 2017 härstammade 34 % alla mobiltelefonanslutningar i Afrika från smartphones. Detta är att jämföra med det globala snittet om 59 %. Denna andel förväntas emellertid öka framgent, drivet av teknologisk utveckling som möjliggör billigare smartphones. Summerat estimeras andelen smartphones i Afrika nästan dubblas fram till 2025, till en nivå om 67 %. Eftersom smartphones möjliggör mer avancerad användning av mobila enheter, där bl.a. efterfrågan på mobila internetjänster stiger, väntas den totala datatrafiken öka med anledning av övergången till smartphones. Detta medför att transaktionsvärdet, det vill säga värdet per påfyllning av kontantkort, kan komma att stiga framgent, vilket skulle gynna SDS.

Andelen mobilanvändare med smartphones förväntas öka kraftigt fram till 2025.

Andel smartphones, Afrika, utvecklingsländer och globalt, 2017 och 2025



Källa: GSMA

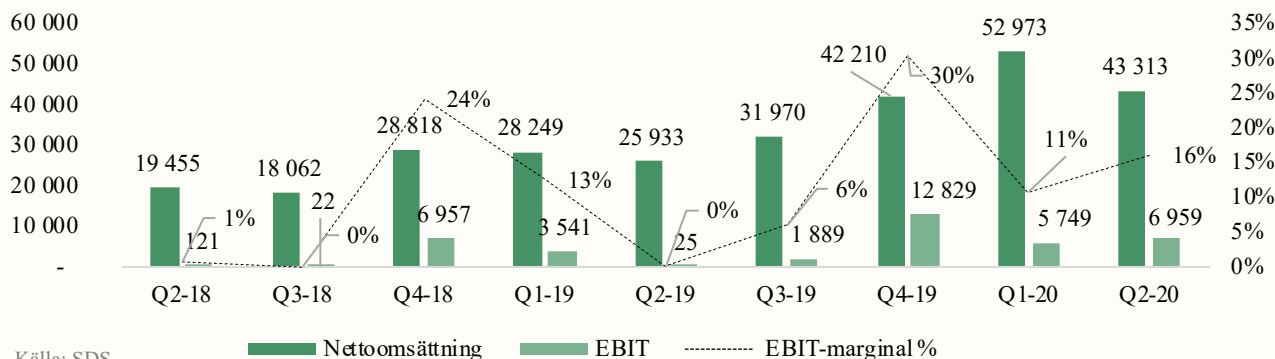
FINANSIELL PROGNOSE

SDS i dess nuvarande form knoppades av från Invuo under 2017, men Bolaget agerade även innan dess som fristående. Under 2018 har SDS på kort tid lyckats vända en tidigare negativ lönsamhetstrend, genom att signera flertalet större avtal. Per Q2-20 uppgår tolv månader rullande omsättning till 170 MSEK.

SDS har under de senaste kvartalen mottagit flertalet ordrar, vilket bidragit till att Bolaget nu nått en ny omsättningsnivå som lagt grunden för lönsamhet.

Omsättning, EBIT och EBIT-marginal, Q2-18 – Q2-20

TSEK



Källa: SDS

Framgent förväntas SDS öka omsättningen primärt genom dels organisk tillväxt inom befintliga affärer, dels genom nya avtal på nya marknader. Även intäkter och kostnader från förvärven av eServGlobal och SDD är med i gjorda prognoser, där SDD redovisas separat. SDS har inte uttalat någon förvärvsstrategi, varför inga sådana intäkter inkluderas i gjorda prognoser.

Seamless Distribution Systems - omsättningsprognos 2020 och 2021

För 2020 och 2021 antas en helårstillväxt om ca 17 % respektive 9 %, vilket motiveras av marknadens generella tillväxt, nuvarande orderstock, uppskalning av tidigare ordrar samt nya tillkommande affärer, där Bolagets innovativa inställning förväntas vara drivande.

Under 2019 annonserade SDS att de mottagit ordrar till ett värde om initialt 33,3 MSEK, och under inledningen av 2020 har en order om 14,5 MSEK presenterats. Orderna har antingen levererats under 2019 alternativt kommer levereras under inledningen av 2020. Alla genomförda uppdrag inbringar dock en intäkt i form av support eller managed operations, som vanligtvis börjar generera intäkter sex till tolv månader efter initial order. Vidare är det vanligt att kunder efter ett till två år köper tilläggstjänster från SDS, där värdet enligt vad Analyst Group erfar ofta är nära det initiala ordervärdet. SDS tillhandahåller, vad Analyst Group erfar, ett stort antal tilläggstjänster, vilka konstant utvecklas, något som bidrar till både merförsäljning och ökade marginaler. Under Q4-18 annonserades flertalet ordrar, där framförallt ordern från Etiopiska Ethio Telecom sticker ut. Avtalet är baserat på en revenue share-modell, där SDS intäkter från affären enbart begränsas av hur lång tid övergången från scratch cards till elektronisk distribution tar. Med hänsyn till hur SDS har kommunicerat kring ordern under 2019 och 2020 anses emellertid eventuella större intäkter ligga längre fram i tiden, och endast mindre intäkter från denna order estimeras således under 2020 och 2021. SDS har en förhållandevis hög del återkommande intäkter, men då resterande del av Bolagets omsättning är beroende av nya ordrar, alternativt tilläggförsäljning, fluktuerar försäljningen förhållandevis mycket från kvartal till kvartal. Denna variation antas dock minska för varje nytt avtal.

Orderbok – 2018-2020 (TSEK)	Initialt värde	Intäktsmodell	Uppskattat värde 2018-2021
Afrika	3 000	Licens	6 600
Östafrika	4 500	Licens	9 700
Etiopien	5 000	Intäktsdelning	10 000
Mellanöstern	2 000	Intäktsdelning	4 000
Sudan	2 700	Licens	5 600
Nigeria	20 000	Licens	42 500
Rwanda	5 000	Licens	10 200
eSwatini	7 000	Licens	14 000
Mellanöstern	6 300	Licens	12 600
Sydafrika	20 000	Licens	40 000
Mongoliet	14 500	Licens	29 000
Summa	75 500		184 200

ORDER-
BOKEN SER
INTRESSANT
UT

FINANSIELL PROGNOSES

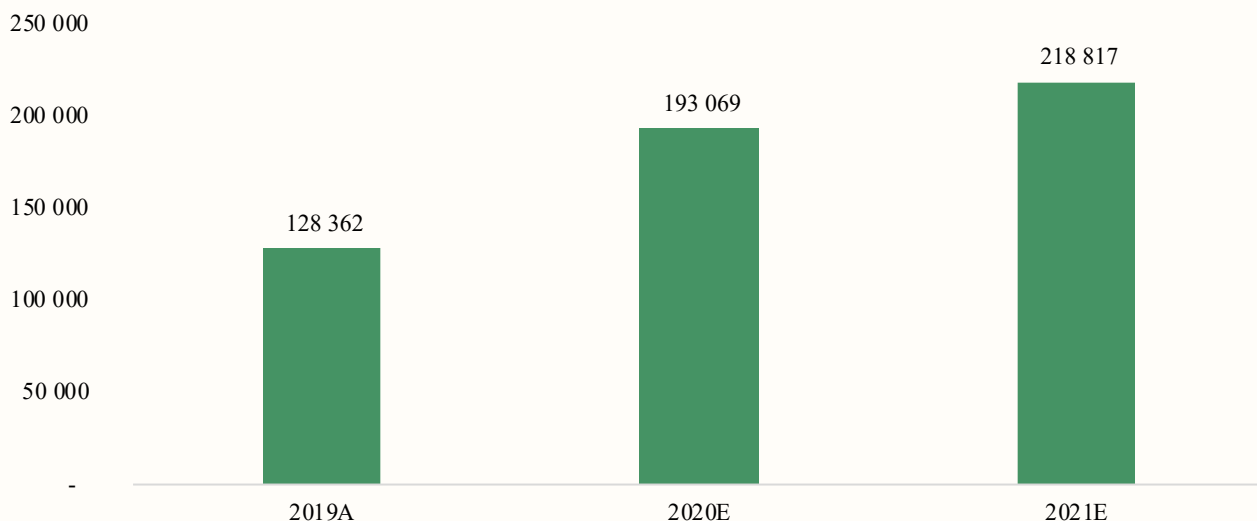
Nyligen förvärvade eServGlobal har tappat en omfattande del av försäljningen under de senaste åren. Av vad Analyst Group förstår återfinns emellertid goda möjligheter för intäkssynergier, framförallt i form av merförsäljning gentemot eServGlobals befintliga kunder. SDS har historiskt varit framgångsrika vad gäller merförsäljning, där merförsäljningen historiskt i princip genererat lika mycket intäkter som nyförsäljning. eServGlobal har däremot historiskt inte lagt någon större vikt vid merförsäljning, varför SDS nu bör ha goda möjligheter att sälja befintliga produkter till eServGlobals befintliga kunder. Utöver detta återfinns även möjligheten att både SDS och eServGlobal expanderar till nya marknader. SDS största kund, MTN, står för tillfället för en stor del av Bolagets omsättning. Fördelen med att SDS och MTN har ett nära samarbete är att SDS goda rykte kan bidra till att Bolaget har möjlighet att expandera till nya marknader där MTN är verksamma. De marknader som identifieras som kandidater är bl a Uganda och Kamerun. eServGlobal är dessutom i en liknande ställning, där Bolaget har avtal med flertalet multinationella teleoperatörer, men endast på ett fåtal av operatörernas marknader. I ett Base scenario bedöms det som sannolikt att Bolaget kommer expandera inom flertalet av dessa marknader under de kommande två åren.

För 2020 och 2021 antas således följande fördelning av omsättningen för SDS:

Under 2020 förväntas omsättningen stiga avsevärt.

Omsättning, SDS + eServGlobal, 2019-2021E

TSEK



Analyst Groups prognos

Seamless Digital Distribution – omsättningsprognos 2020 och 2021

SDD hade vid tidpunkten för förvärvet sett sjunkande omsättning flera år i rad. Som en del av SDS-koncernen har SDD emellertid lyckats vända på utvecklingen genom uppsägning av icke-lönsamma avtal kombinerat med att den största konkurrenten nyligen försattes i konkurs. Under 2019 uppgick omsättningen till cirka 120 MSEK, och under Q4-19 nådde omsättningen nya nivåer (35 MSEK). Bolagets mål inför 2019 var att bibehålla samma omsättning som under 2018, vilken uppgick till cirka 100 MSEK. Med anledning av ovan nämnda konkurs hos konkurrenten Goyada, har SDD emellertid lyckats öka omsättningen vilket enligt Analyst Groups uppfattning är ett resultat av att Goyadas kunder söker sig till SDD. Framöver bedöms dagens omsättningsnivåer som rimliga, varför en omsättning om cirka 32 MSEK kvartalvis estimeras för 2020.

Givet att SDD även i framtiden lyckas kapitalisera på oroligheterna på marknaden bedöms det som sannolikt att Bolaget kan bibehålla 2020 års omsättningsnivåer även under 2021. För helåret 2021 estimeras därav en oförändrad omsättning.

FINANSIELL PROGNOSS

Seamless Distribution Systems - Brutto-och rörelsekostnader 2020 och 2021

Vid försäljning av ERS 360 återfinns kostnader för hårdvara, dessa benämns materialkostnader i Bolagets redovisning. Dessa kostnader är höga vid nya ordrar, då Bolaget måste leverera nödvändig teknologi till ett stort antal människor. Detta medför att bruttomarginalen vid nyförsäljning uppskattas till cirka 70 %. Materialkostnaden, som till stor del består av kostnader för installation av hårdvara, är för närvarande på förhållandevis höga nivåer med anledning av de ordrar SDS mottagit och levererat under 2019.

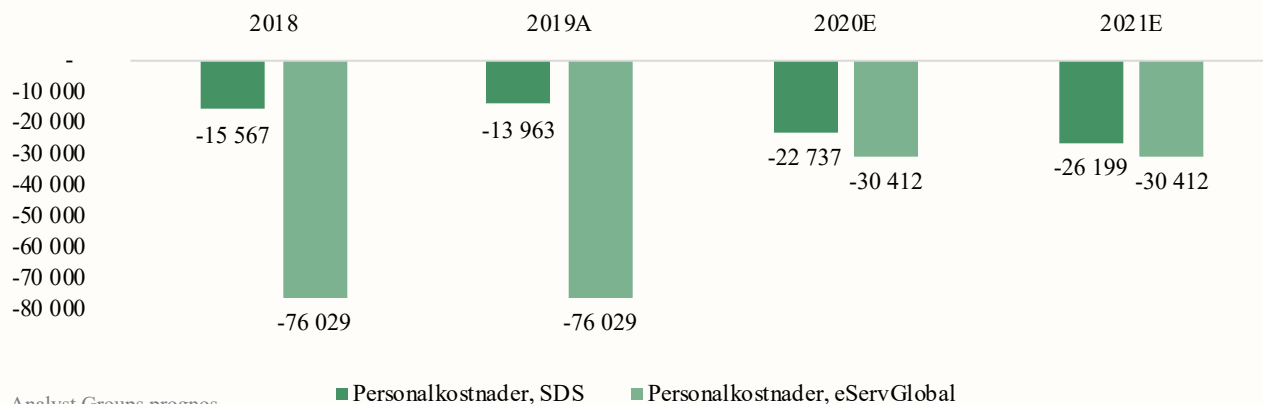
~70 %
BRUTTO-
MARGINAL

SDS största kostnad är kostnader för personal. I och med förvärvet av eServGlobal ökade Bolagets personalstyrka initialt med cirka 100 personer, men en majoritet av dessa förväntas ha sagts upp under H2-19. Förvärvet innebär dock att SDS personalkostnader har ökat kraftigt under de senaste kvartalen, men framöver förväntas dessa stabiliseras.

Nedan presenteras gjorda estimat för personalkostnaderna på årsbasis för perioden 2018-2021.

Personalkostnaderna kommer stiga kraftigt som resultat av förvärvet av eServGlobal

Kostnader, 2017E-2020E, SDS och eServGlobal



Analyst Groups prognos

Påpekas bör att förvärvsbolaget eServGlobal precis som SDS utnyttjar möjligheten att boka aktiverade utvecklingskostnader i balansräkningen. Detta medför att eServGlobal för närvarande har cirka 23 MSEK i balansräkningen för utveckling av mjukvara som kommer behövas skrivas av under den kommande treårsperioden, varför SDS kostnader för avskrivningar förväntas att öka markant framgent. Dessa kostnader är dock rent redovisningstekniska och påverkar således inte Bolagets kassaflöde.

Seamless Digital Distribution - brutto-och rörelsekostnader 2020 och 2021

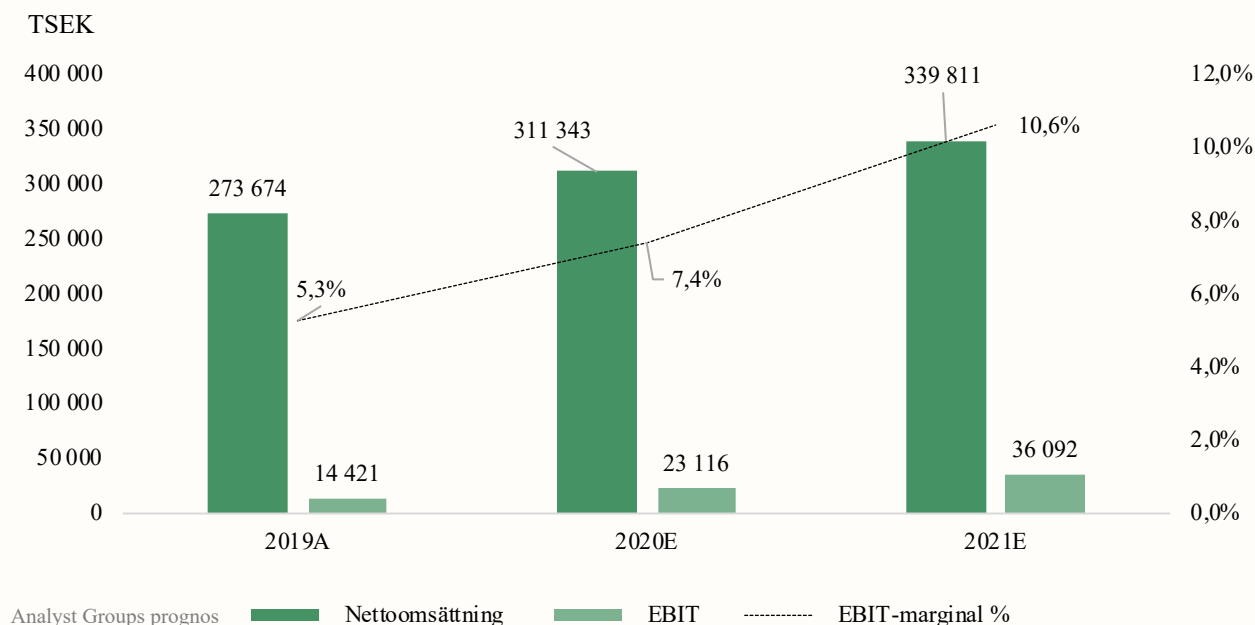
Nyförvärvade SDD har omfattande kostnader för produktion och distribution av material. 2017 var materialkostnaderna som andel av omsättningen cirka 98,5 %, vilket resulterade i en bruttomarginal om cirka 1,5 %. Denna bruttomarginal är dock inte långsiktigt hållbar, och baserat på att SDD sagt upp icke-lönsamma avtal estimeras bruttomarginalen öka framgent. Under 2020E estimeras en bruttomarginal om 5,5 %, vilken förväntas förbli stabil även under 2021.

Utöver bruttokostnader har SDD inga större kostnadsposter. Personalkostnaderna har tidigare varit Bolagets största rörelsekostnad, men med anledning av att Bolaget i samband med förvärvet sade upp fyra av sex anställda estimeras personalkostnaderna uppgå till skrala 1,2 MSEK under 2020 och 2021. SDDs övriga externa kostnader, som innehåller kostnader för bl.a. lokalhyra, estimeras stanna på dagens nivå om uppskattningsvis 1,5 MSEK årligen, vilket motiveras av att Bolaget inte förväntas ha behov av lokalbyte. Summerat estimeras ett rörelseresultat om 4,6 MSEK för 2020 och 4,7 MSEK för 2021E.

VÄRDERING

Koncernen förväntas visa kraftig vinststillväxt under 2020.

Omsättning, EBIT och EBIT-marginal



För att ge värderingen perspektiv undersöks svenska *Vitec Software Group* och *Awardit*. Även om det råder vissa skillnader, finns likheter mellan företagen och SDS avseende affärsmodell och kunderbjudande.



vertical software

Vitec Software är ett svenskt mjukvarubolag som erbjuder specialiserade affärssystem till företagskunder (B2B) inom områdena Bygg & Fastighet, Energi, Finance & Försäkring, Fastighetsmäklare, Fordon och Verkstad mm. Vitec är verksamma i Sverige, Danmark, Finland och Norge. Sverige utgör största marknaden med 33 % av omsättningen. Vitec är noterade på Mid Cap Stockholm och värderas till cirka 7,0 mdSEK. LTM-försäljningen uppgår till 1,3 mdSEK och EBIT-marginalen uppgår till cirka 11,3 %. Vitec värderas därmed till 18x EV/EBITDA.



Awardit erbjuder en molnbaserad lösning för företag som vill bedriva ett lojalitets- eller motivationsprogram. Awardit fungerar bl.a. som en bank för digitala poängvalutor och tillhandahåller allt från egenägda, fristående lojalitetsprogram till komplexa alliansprogram med hundratals partners. Börsvärdet uppgår till cirka 714 MSEK och Awardit är noterade på First North Stockholm. Försäljningen uppgår till 292 MSEK LTM med en EBIT-marginal om 6,5 % vilket medför en värdering om 11x EV/EBITDA.

SDS bör, enligt Analyst Groups uppfattning, värderas med en rabatt gentemot Vitec och Awardit. Detta motiveras av att båda företagen i peer-gruppen har en lång historik som lönsamma företag, medan SDS under det senaste året har kämpat med lönsamheten. Påpekas bör också att peer-gruppen, sett till börsvärde, är avsevärt större än SDS, varför en storlekspremie anses motiverad. Det bör också påpekas att SDD, som inte arbetar med programvaruutveckling, inkluderas i värderingen. Givet en konservativ målmultipel om EV/EBITDA 8x på prognostiserad EBITDA år 2020E om cirka 50 MSEK, ges ett nuvärde om 47 SEK per aktie i ett Base scenario.

47 KR

PER AKTIE
PÅ 2020
ÅRS
PROGNOS
(BASE)

BULL & BEAR

Bull scenario

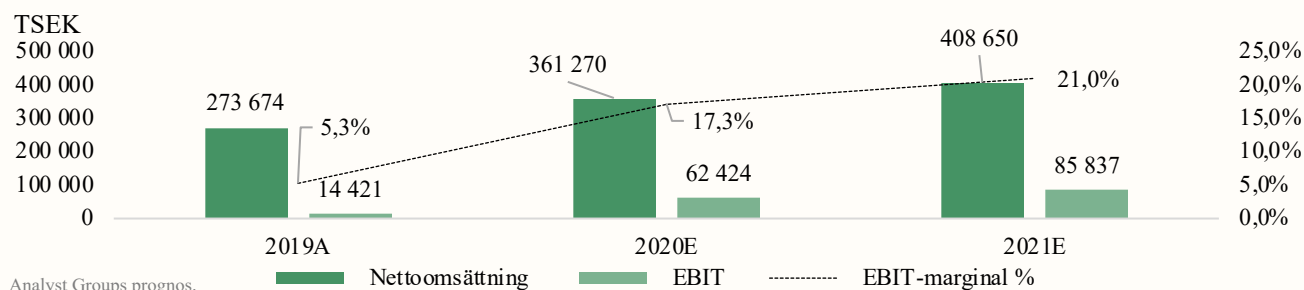
SDS verkar på en marknad med god tillväxt, där företag blir allt mer digitala. Systemet ERS 360 möjliggör omfattande besparingar för telefonoperatörer på den afrikanska marknaden, vilket innebär att SDS tillhandahåller ett i många fall affärskritiskt system. I ett Bull scenario bör SDS, enligt Analyst Groups uppfattning, därav ha möjlighet att höja sina avgifter för bl.a. support framgent. Samtidigt är det viktigt att påpeka att SDS sannolikt prioriterar kundtillväxt före prishöjningar, varför det bedöms som osannolikt att Bolaget på kort sikt kommer höja priserna för licenser och installationer. I ett Bull scenario antas vidare att penetrationsgraden i Etiopien växer snabbare än tidigare estimerat. Kostnaden för scratch cards är hög, och Ethio Telecom, som tidigare haft monopol på telekomtjänster i Etiopien, bör ha incitament att snabbt övergå till elektronisk distribution. Givet en situation då Ethio Telecom anser det mer angeläget att övergå till SDS system, drivet av exempelvis ökad konkurrens på marknaden, antas en initial penetration om 5 % 2020E.

Sammanlagt resulterar ovan gjorda antaganden, given en målmultipel om EV/EBITDA 9x, i ett implicit värde per aktie om 60 SEK i ett Bull Scenario.

60 KR
PER AKTIE
PÅ 2019
ÅRS
PROGNOS
(BULL)

I ett Bull scenario förväntas SDS växa i en högre takt, samtidigt som marginalerna stiger.

Omsättning EBIT och EBIT-marginal, Bull scenario



Bear scenario

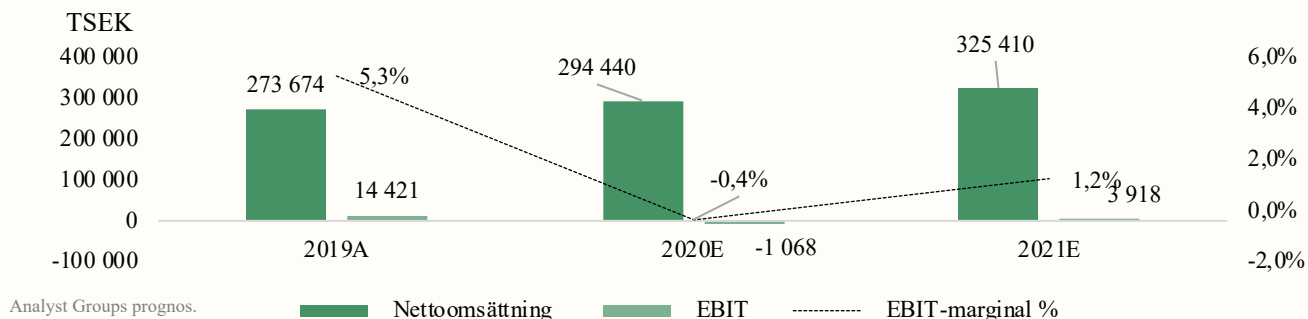
I ett Bear scenario bedöms det som sannolikt att det tar längre tid än väntat att integrera SDS system på den etiopiska marknaden. Även om Ethio Telecom har stora incitament att snabba på processen, då det leder till besparingar, så är det svårt att veta hur snabbt övergången kan ske. Det finns ett antal faktorer som talar för att det kan komma att ta tid tills SDS har uppnått en önskvärd penetrationsgrad i Etiopien. Dessa väntas summerat leda till att penetrationen av den etiopiska marknaden tar längre tid än tidigare estimerat, vilket leder till en lägre estimerad omsättning 2020 och 2021 i ett Bear scenario. SDS förväntas i ett Base scenario lyckas med integrationen och omstruktureringen av eServGlobal. Förvärv medför alltså alltid en risk, där både kulturkrock och övriga avvägningar kan medföra problem. I ett Bear scenario förväntas integrationen misslyckas, vilket bl.a. kan förklaras av svåra avvägningar gällande vilken del av personalen som får behålla sina uppdrag, med resultatet att eServGlobal blöder pengar.

Sammanlagt resulterar ovan gjorda antaganden, given en målmultipel om EV/S 0,7x, i ett implicit värde per aktie om 21 SEK i ett Bear Scenario.

21 KR
PER AKTIE
PÅ 2020
ÅRS
PROGNOS
(BEAR)

I ett Bear scenario förväntas Bolaget växa i en lägre takt där SDD väntas belasta resultatet.

Omsättning EBIT och EBIT-marginal, Bear scenario



VD-INTERVJU, TOMMY ERIKSSON



Trots en djup ekonomisk kris och stor osäkerhet står SDS starka, med en omsättning om 71 MSEK och ett rörelseresultat om 7,1 MSEK under Q2 2020, där framförallt marginalen överraskar positivt. Vilka faktorer har möjliggjort att SDS klarar Coronapandemin väl?

Främst vi fyller ett verkligt Marknadsbehov. Vi digitaliserar försäljning och distribution. Kunderna ökar sin omsättning och minskar kostnaderna, så affärsnyttan är tydlig. SDS är i grunden ett teknikbolag, men har blivit duktiga på att få våra kunder att förstå det kundvärde som vi tillhandahåller. Vi digitaliserar stora delar av mobiloperatörernas försäljning och våra system hanterar därför majoriteten av intäkterna från konsument. Vi är kort sagt synnerligen affärskritiska. Vi har en nöjd kundbas som vet att när man köper en funktion av SDS så kan vi leverera, även på distans, och samtidigt underhålla den. Av denna anledning har vi lyckats öka kapitaliseringen hos befintliga kunder under kvartalet. Vi har också jobbat virtuellt länge. Mina medarbetare är kort sagt fantastiskt duktiga på att hantera situationen med arbete på distans både internt och mot kund.

Under Q2 2020 har Bolaget erhållit flertalet ordrar, där framförallt ordern från Mellanöstern sticker ut. Utöver detta har ni också mottagit flertalet mindre tilläggsordrar. Kan du berätta något om hur mycket dessa ordrar har bidragit under kvartalet, och hur du ser på möjligheten för fler liknande ordrar framöver?

Just affären i Mellanöstern är ännu ett bevis på framgången med förvärvet av eServGlobal. Denna affär är en första tilläggsorder från denna stora mobiloperatör i Mellanöstern, men vi har faktiskt i dagarna beslut från all de tre största kunderna från eServGlobal att de byter till SDS plattform och dessutom köper efterlängtnade tilläggsfunktioner från vår enastående produktportfölj. Dessutom fortsätter kunder ur vår växande kundbas att beställa utan större påverkan av Corona.

Kan du berätta om hur du ser på framtiden för SDS och SDD på kort- såväl som lång sikt? Vilka utmaningar och möjligheter ser ni idag?

Låt mig börja med SDD som har haft ett kvartal med något återhållna omsättningsciffror. Vi såg påverkan från pandemin i april och maj men ser en återhämtning i juni. Jag förväntar på kort sikt att intäkterna återkommer. På lång sikt jobbar vi med att bredda vårt produkt erbjudande, framförallt för att attrahera och öka omsättningen i den viktiga målgruppen för kontantkort, nämligen invandrare.

För SDS följer vi stabilt strategin som vi satte i oktober förra året. Min förväntan att vi på kort sikt ska fortsätta den helt fantastiska tillväxt vi haft sedan 2018 och att även resultaten ska följa med. Vi har en spännande tillväxt i vårt erbjudande med nya produkter och tjänster inom digitalisering av logistik och hantering av fysiska produkter. Här ser jag enormt intresse från såväl befintliga som nya kunder och även i Europa. Vi har även lanserat en helt ny molnplattform för analytics för att dra ännu mer affärsvärde ur de enorma dataflöden våra transaktionssystem genererar. Dessa och många fler nyheter accelererar vår tillväxt och ökar vår relevans för kunderna. Vi jobbar vidare med vår förvärvsresa och utan att jag kan berätta några detaljer så öppnas möjligheter i och med de svåra tiderna för många företag. Förvärv gör vi med stor omsorg och där vi är säkra på att synergierna finns. Kvartalen kan variera på grund av vår affärsmodell men jag ser helt enkelt positivt på SDS både på kort och lång sikt.

Den 30 juli 2020

LEDNING & STYRELSE

Källa innehav: SDS hemsida.

Tommy Eriksson, CEO



Tommy har varit anställd av SDS sedan 2010, och blev under januari 2018 VD för SDS, där han även tidigare (2014-2017) varit VD. Tidigare erfarenheter inkluderar AO-chef på Siemens och Smarttrust AB, VD och styrelseordförande i Exformation Care AB, styrelseledamot i Synavos Solutions Pvt Ltd, styrelseledamot och verkställande direktör i The Mollet AB, styrelseledamot i Hugo & Celine AB samt styrelseledamot i andra bolag inom Seamless-koncernen. Tommy har en MSc i Teknisk Fysik från Uppsala universitet.

Aktieinnehav i SDS: 171 597 st.

Martin Schedin, CFO



Martin har arbetat med SDS sedan 2015, där han innan han blev CFO bland annat var ekonomichef på affärsområdet SDS (när SDS var en del av Invuo). Martin har mer än 20 års erfarenhet från flertalet finansroller, och har för närvarande styrelseuppdrag i Schedin Consulting AB. Martin har en civilekonomexamen från Södertörns högskola.

Aktieinnehav i SDS: 200 st.

Rutger Reman, CCO



Anställd sedan januari 2020. Rutger Reman arbetade mellan 1995 och 2017 för Ericsson-gruppen. Från början av 2003 till slutet av 2017 har Rutger Reman verkat i olika ledande befattningar och varit stationerad utomlands, bland annat som globalt försäljningsansvarig för Ericssons verksamhet mot den Egyptiska telecomgruppen Orascom. Rutger har en civilekonomexamen från handelshögskolan i Göteborg.

Aktieinnehav i SDS: 0 st.

Sandipan Mukherjee – COO



Sandipan har varit anställd hos SDS sedan 2009. Han har en bakgrund inom mjukvaruutveckling och tjänsteleveranser i olika roller hos bland annat IBM och Roamware. Sandipan var tidigare chef för produktverksamheten på Qliro AB. I Seamless-koncernen har Sandipan funnits sedan 2009, bland annat som global support-och verksamhetschef och senast som vice VD med verksamhetsansvar. Sandipan innehar en kandidatexamen inom ekonomi från University of Kolkata.

Aktieinnehav i SDS: 20 st.

Gunnar Jardelöw - Styrelseordförande



Gunnar har för tillfället styrelseuppdrag i Contigo Förvaltning AB, Svenska Terminalinvest AB, Affigo AB, Recondoil AB, ISR Immune System Regulation AB, AB Göteborgs Kreditkassa, Derma Cure Sverige AB och Bäckebo's Fastighet AB. Gunnar har tidigare bl.a. varit styrelseledamot i SensysGatso Group AB. Han innehar en civilekonomexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Aktieinnehav i SDS: 500 165 st.

Tomas Klevbo, Styrelseledamot

Tomas är för närvarande VD och styrelseledamot i Klevco AB samt styrelseledamot i Seamless. Tomas har tidigare varit fondförvaltare på Danske Capital, och innehar en civilekonomexamen från Stockholms universitet.

Aktieinnehav i SDS: 459 961 st.

LEDNING & STYRELSE

Källa innehav: SDS hemsida.

Martin Roos - Styrelseledamot

Martin har mer än 18 års erfarenhet inom telekombranschen, där han bl a under åren 2001 till 2012 besatt flertalet chefspositioner hos Ericsson. Martins stora erfarenhet och expertis inom telekommarknaden samt förmåga att skapa värde för de företag han har arbetat med kommer att stärka bolagets styrelse samt ge möjligheter till samarbeten och affärsmöjligheter för bolaget.

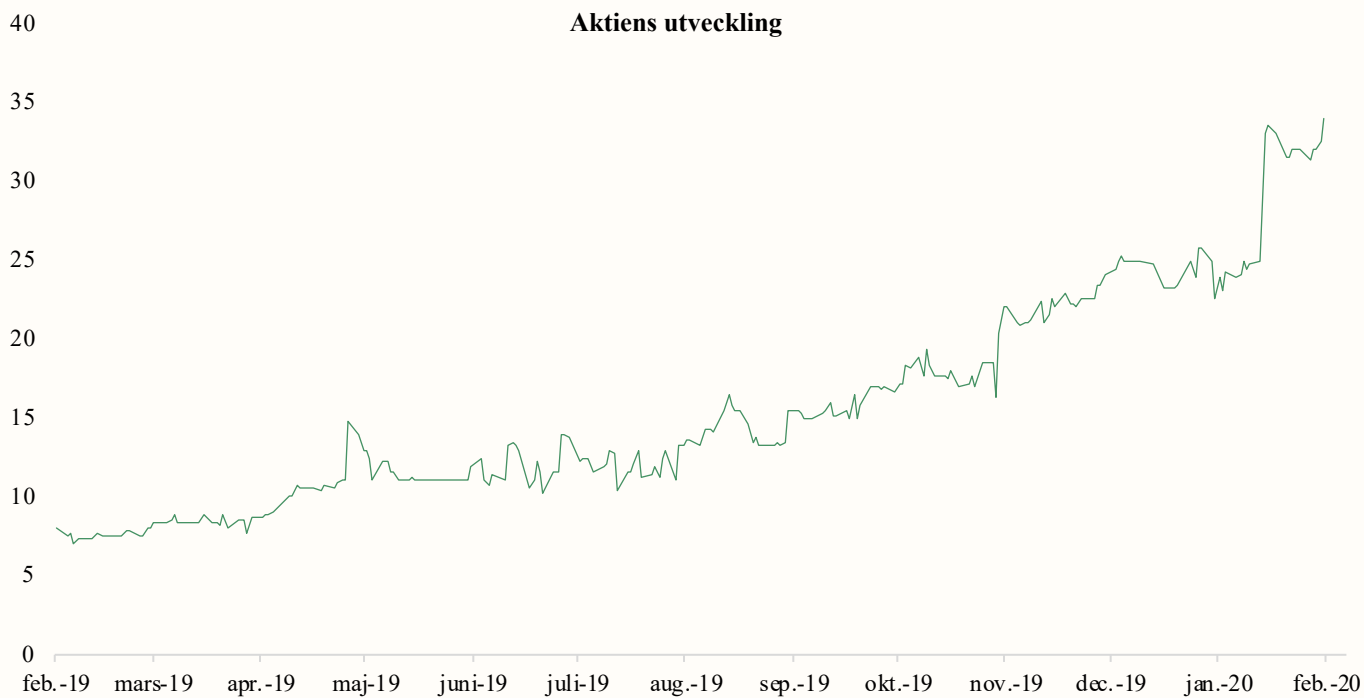
Aktieinnehav i SDS: 232 632 st.

Pia Hofstedt- Styrelseledamot

För närvarande har Pia Hofstedt styrelseuppdrag i Sensys Gatso AB. Tidigare styrelseuppdrag inom MSC Consult och PRC Engineering. Övriga ledningsuppdrag; VD Hofstedt Management & Consulting. Pia Hofstedt har en examen i företagsekonomi (Civilekonom) från Stockholms universitet och ledarutbildning, Dale Carnegie. Pia Hofstedt har en omfattande bakgrund som CIO inom olika branscher. För närvarande CIO Quant AB. Tidigare CIO på Aleris, Scandic Hotels, Salus Ansvar, Neo Net AB, VD Neo Net Technology. Alla roller med fokus på att driva affärer och teknik fram till kunder och interna processer. Pias stora erfarenhet och expertis inom teknik samt förmåga att skapa värde för de företag hon har arbetat med kommer att stärka bolagets styrelse samt ge möjligheter till samarbeten och affärsmöjligheter för bolaget.

Aktieinnehav i SDS: 20 000 st.

APPENDIX



DISCLAIMER

Ansvarsbegränsning

Dessa analyser, dokument eller annan information härrörande AG Equity Research AB (vidare AG) är framställt i informationssyfte, för allmän spridning, och är inte avsett att vara rådgivande. Informationen i analyserna är baserade på källor och uppgifter samt utlåtanden från personer som AG bedömer tillförlitliga. AG kan dock aldrig garantera riktigheten i informationen. Alla estimat i analyserna är subjektiva bedömningar, vilka alltid innehåller viss osäkerhet och bör användas varsamt. AG kan därmed aldrig garantera att prognoser och/eller estimat uppfylls. Detta innebär att investeringsbeslut baserat på information från AG eller personer med koppling till AG, alltid fattas självständigt av investeraren. Dessa analyser, dokument och information härrörande AG är avsett att vara ett av flera redskap vid investeringsbeslut. Investerare uppmanas att komplettera med ytterligare material och information samt konsultera en finansiell rådgivare inför alla investeringsbeslut. AG frånsäger sig allt ansvar för eventuell förlust eller skada av vad slag det må vara som grundar sig på användandet av material härrörande AG.

Intressekonflikter och opartiskhet

För att säkerställa Analyst Groups oberoende har Analyst Group inrättat interna regler för analytiker, utöver detta så har alla analytiker undertecknat avtal i vilket de är skyldiga att redovisa alla eventuella intressekonflikter.

Dessa har utformats för att säkerställa att *KOMMISSIONENS DELEGERADE FÖRORDNING (EU) 2016/958 av den 9 mars 2016 om komplettering av Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 596/2014 vad gäller tekniska standarder för tillsyn för de tekniska villkoren för en objektiv presentation av investeringsrekommendationer eller annan information som rekommenderar eller föreslår en investeringsstrategi och för uppgivande av särskilda intressen och intressekonflikter efterlevs.*

För fullständiga regler för våra analytiker se: <https://www.analystgroup.se/interna-regler-ansvarsbegransning/>

Bull and Bear- Rekommendationer

Rekommendationerna i form av bull alternativt bear syftar till att förmedla en övergripande bild av Analyst Groups åsikt. Rekommendationerna är utarbetade genom noggranna processer bestående av kvalitativ research och övervägning samt diskussion med andra kvalificerade analytiker.

Definition Bull: Bull är en metafor för en positivt inställd vy på framtiden. Termen används för att beskriva de faktorer som talar för en positiv framtidsutveckling för bolaget

Definition Bear: Bear är en metafor för en pessimistisk inställd vy på framtiden. Termen används för att beskriva de faktorer som talar för en negativ framtidsutveckling för bolaget.

Övrigt

Denna analys är en så kallad uppdragsanalys. Detta innebär att Analyst Group har mottagit betalning för att göra analysen. Uppdragsgivare Seamless Distribution Systems AB (vidare Bolaget) har inte haft någon möjlighet att påverka de delar där Analyst Group har haft åsikter om Bolaget, framtida värdering eller annat som skulle kunna tänkas utgöra en subjektiv bedömning. De delar som Bolaget har kunnat påverka är de delar som är rent faktamässiga och objektiva.

Analytiker äger inte aktier i bolaget.

Upphovsrätt

Denna analys är upphovsrättsskyddad enligt lag och är AG Equity Research AB egendom (© AG Equity Research AB 2014-2020). Delning, spridning eller motsvarande till en tredje part är tillåtet under förutsättning att analysen delas i oförändrad form.



AG EQUITY RESEARCH AB

Org.nr: 556999-0939 | Mail: info@analystgroup.se
Riddargatan 35 114 57, Stockholm | Bankgatan 1A 223 52, Lund