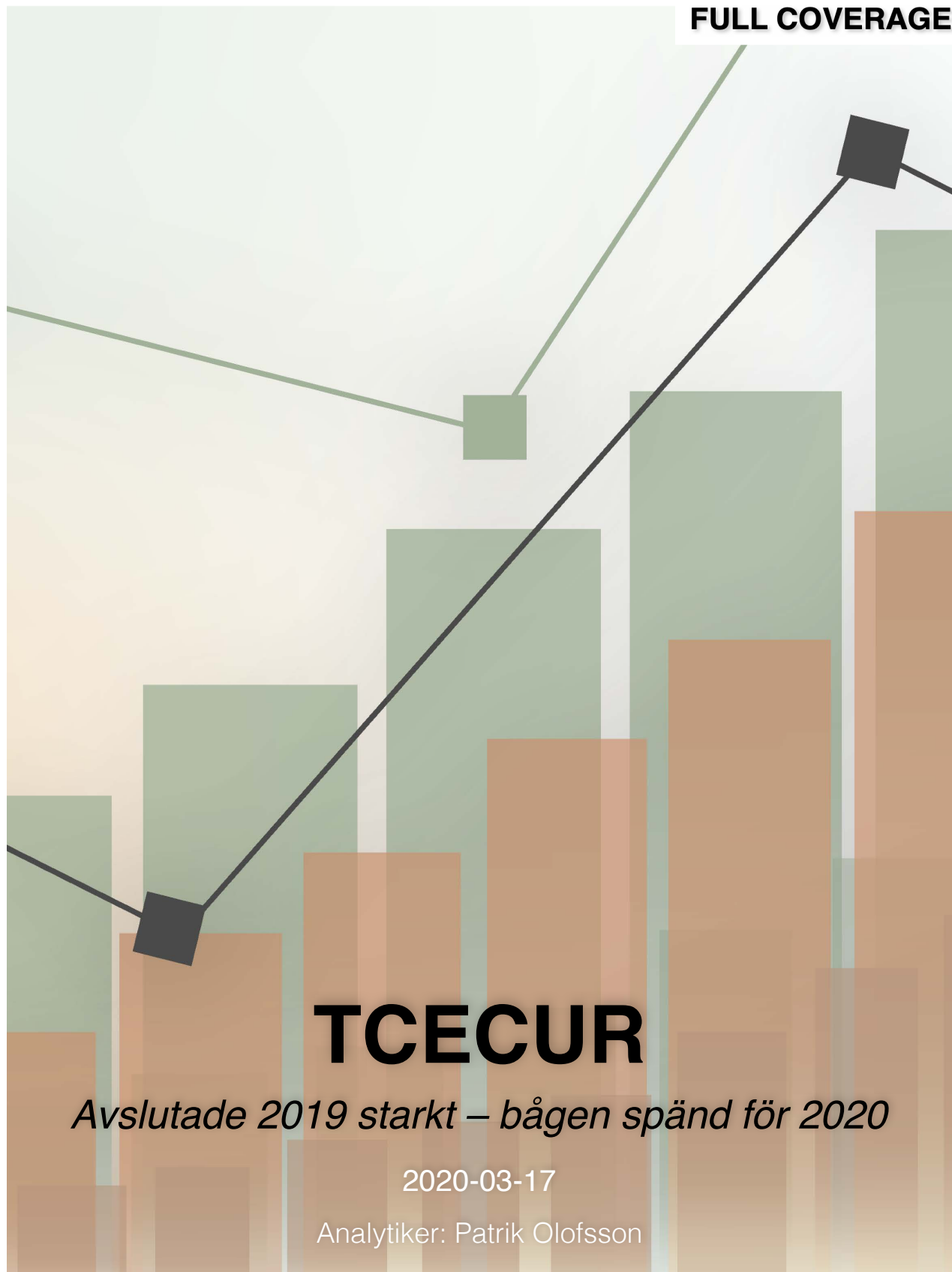


# AKTIEANALYS

FULL COVERAGE



Analyst Group grundades 2014, en tid då informationen att tillgå gällande små- och medelstora bolag ansågs vara bristfällig. Därför valde Analyst Groups grundare att starta upp en analystjänst med visionen att belysa och sprida korrekt information för att ge bättre stöd i investeringsbeslut.

Idag är Analyst Group ett snabbväxande analyshus med huvudsäte i Stockholm och med filial i Lund. Vi arbetar utifrån värdeorden engagemang, passion och förtroende, med ambitionen att skriva korrekta och objektiva analyser. Därför erbjuder vi två typer av analys. Vi erbjuder dels bolag som vi anser intressanta, att på uppdrag, utföra analyser mot ersättning. Samtidigt tillhandahåller vi oberoende analyser på bolag som vi anser har särskilt intressant investeringsidé.

Vår vision är att vara en digital plattform vilken presenterar djupgående information och investeringsidéer för att bidra till ökad transparens.

Som länk mellan investerare och företag ger vi stöd i investeringsbeslut, kapitalallokering och kommunikationsvägar.

---

Vår filosofi bygger på vår bakgrund som investerare och analytiker.

Vi skriver analyser såsom vi skulle vilja läsa dem.

Vi tycker att det är viktigt med full transparens och är noga med att belysa eventuella intressekonflikter. Dessutom är ersättningen på förhand avtalad och är inte beroende av innehållet i analysen.

Läs vår policy [här](#)

# INNEHÅLL

TCECUR AB ("TCECUR" eller "Koncernen") är en teknikorienterad säkerhetskoncern med lång historik och erfarenheter från leveranser till stora koncerner och den offentliga sektorn. TCECUR består idag av fyra dotterbolag, alla specialiserade inom olika områden av säkerhet som levererar avancerade säkerhetssystem och säker kommunikation till samhällets mest krävande kunder. Erbjudanden består av en kombination av egna produkter och lösningar, samt genom agenturer från världsledande producenter. Koncernen består av dotterbolagen TC Connect Norge AS, TC Connect Sverige, AWT och Mysec Sweden AB.

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Introduktion	4
Kommentar Q4-19	5
Investeringsidé	6
Bolagsbeskrivning	7
Marknadsanalys	8-10
Finansiell prognos	11-14
Värdering	15
Bull & Bear	16
Ledning & styrelse	17-18
Appendix	19
Disclaimer	20

## VÄRDEDREVARE

7 av 10

Kostnadsförbättringar, organisk tillväxt och nya förvärv är värde drivarna för TCECUR framgent. TCECUR är en teknikkoncern och givet ökad rörelsemarginal, och tillväxt, finns utrymme för uppvärdering. Under 2019 estimeras de svenska dotterbolagen gå fortsatt starkt, medan omställningsarbetet i Norge är viktigt för att få upp Koncernens lönsamhet ytterligare på sikt.

## HISTORISK LÖNSAMHET

5 av 10

TCECUR som koncern har existerat under en förhållandevis kort period. TC Connect Norge har tyngt lönsamheten, samtidigt som TC Connect Sverige tillsammans AWT och Mysec visar god lönsamhet. Då den norska verksamheten ännu står för relativt stor andelen av Koncernens omsättning ger det genomslag på marginalerna. Vi bedömer att förbättringsutrymme finns och angivet betyg är baserat på historik.

## LEDNING & STYRELSE

7 av 10

Nuvarande ledning, både i Koncernen och i dotterbolagen, har lång erfarenhet från branschen. Styrelsen har olika kompetensområden som kan komplettera varandra väl nu när Koncernen ska växa både organiskt och genom nya förvärv. Tillsammans äger koncernledningen, styrelsen och ledningspersonal i dotterbolagen ca 58 % av aktierna i TCECUR. Klas Zetterman, nyligen tillträd VD för TCECUR, har bra erfarenheter och förväntas kunna tillföra bra värde för Koncernen.

## RISKPROFIL

5 av 10

Befintliga dotterbolag i Koncernen har existerat under en längre tid som separata företag och har etablerade leverantörer och kunder, med befintlig försäljning på plats. Framöver ska TCECUR fortsätta förvärva, vilket i sig resulterar i utmaningar. Vidare är det av stor vikt att Norge-verksamheten kan börja leverera, en verksamhet som idag tynger lönsamheten och Koncernens kassaflöden.

Analyst Groups betygsättning utgår från fyra huvudparametrar där varje huvudparameter består av ett flertal underparametrar med individuell betygsättning, vilka summerar till ett viktat slutbetyg för varje huvudparameter.

**Värde drivare, Historisk Lönsamhet och Ledning & Styrelse** sträcker sig från 1 till 10, där 10 är högsta betyg.

**Riskprofil** sträcker sig från 1 till 10, där 10 är att anse som högst risk.

# TCECUR AB (TCC)

## AVSLUTADE 2019 STARKT – BÅGEN SPÄND FÖR 2020



TCECUR är en teknikkoncern som kommande år ska växa både organiskt och genom förvärv. Under 2019 gick de svenska dotterbolagen från klarhet till klarhet, medan den norska verksamheten genomgått ett omfattande omställningsarbete till att fokusera på mindre ordervolymer men med bättre lönsamhet. Givet en fortsatt bra trend i Sverigesegmentet, tillsammans med stigande marginaler i Norge, kan TCECUR-aktien återhämta sig och klättra vidare under 2020. Givet gjorda prognoser, där TCECUR estimeras kunna visa bra lönsamhet under 2020, motiveras i dagsläget ett potentiellt värde om 25 kr per aktie i ett Base scenario.

### Starkt resultat under sista kvartalet 2019

Under fjärde kvartalet 2019 uppgick nettoomsättningen till 59,5 MSEK (61,9), motsvarande en minskning om ca 4 % Q-Q, med ett EBITDA-resultat om 4,3 MSEK (3,0). Nettoomsättningen för 2019 landar därmed på 203 MSEK med ett EBITDA-resultat om 7,8 MSEK. Försäljningsmässigt var våra estimat i linje med faktiskt utfall, samtidigt som EBITDA-resultatet överträffade vår prognos med 1,3 MSEK. Med tanke på att vi i vår senaste analys skrev att fokus bör vara vinststillväxt, något TCECUR nu verkligen uppvisar under sista kvartalet 2019, tycker vi att rapporten är stark och motiverar en uppgång i aktien.

### Norge minskar omsättningen enligt plan

Omsättningsmässigt räknade vi med en minskning för TC Connect Norge, vilket i sig är i enlighet med vad som tidigare har kommunicerats från TCECUR. Norge-delen har som känt successivt skalat ned sin verksamhet till att fokusera på mindre ordervolymer men med bättre marginal. Med rapporten presenterad står det klart att våra förväntningar var i linje med faktiskt utfall, i VD-ordet framgår att Norge planenligt minskat omsättningen med 20 % från 99 MSEK till 79 MSEK under 2019. Vi hade estimerat en helårsomsättning om 77 MSEK för 2019, vilket därmed visade sig falla ut väl i linje med rapporten. I rapporten skriver även TCECUR att kostnaderna i Norge förväntas minska med ca 12 MSEK årligen då personalen reduceras och tre regionkontor avvecklas. Detta menar vi kommer bidra till en starkare rörelsemarginal under 2020 för dotterbolaget.

### Svenska dotterbolagen fortsätter ta nya nivåer

För de svenska dotterbolagen räknade vi med att de även under Q4-19 bör ha visat fortsatt god tillväxt. I rapporten framgår att den gemensamma försäljningen för Mysec, AWT och TC Connect Sverige ökade med totalt ca 20 % under året, dotterbolagen fortsätter således ta sig till nya nivåer och vinna marknadsandelar.

### AKTIEKURS | 16,8 kr

VÄRDERINGSINTERVALL		
<b>BEAR</b> 13 kr	<b>BASE</b> 25 kr	<b>BULL</b> 33 kr

TCECUR AB			
Stängningskurs (2020-03-16)	16,8		
Antal Aktier (st.)	4 690 840		
Market Cap (MSEK)	78,8		
Nettokassa(-)/skuld(+) (MSEK)	37,5		
Enterprise Value (MSEK)	116,3		
V.52 prisintervall (SEK)	15,20 – 25,90		
UTVECKLING			
1 månad	+5,3 %		
3 månader	-4,8 %		
1 år	-21,7 %		
YTD	-7,7 %		
HUVUDÄGARE (KÄLLA: BOLAGET, PER 2019-12-31)			
Mertiva AB	19,72 %		
Arbona AB (publ)	10,02 %		
Ole Oftedal	5,7 %		
Toste Hedlund	4,9 %		
Per Lindstrand	4,6 %		
VD OCH ORDFÖRANDE			
Verkställande Direktör	Klas Zetterman		
Styrelseordförande	Ole Oftedal <sup>1</sup>		
FINANSIELL KALENDER			
Kvartalsrapport 1 2020	2020-05-08		
PROGNOS (BASE), MSEK			
	2018	2019	2020E
Totala intäkter	189,4	204,2	208,5
<b>Bruttoresultat</b>	<b>88,0</b>	<b>106,1</b>	<b>108,7</b>
Bruttomarginal	46,8%	52,3%	52,1%
<b>EBITDA</b>	<b>2,4</b>	<b>7,8</b>	<b>13,3</b>
EBITDA-marginal	1,3%	3,8%	6,4%
<b>Nettoresultat</b>	<b>-5,2</b>	<b>-4,8</b>	<b>-0,4</b>
Nettomarginal	-2,8%	-2,3%	-0,2%
P/S	0,4	0,4	0,4
EV/S	0,6	0,6	0,5
EV/EBITDA	47,4	15,0	8,1

<sup>1</sup>Ole Oftedals roll som ordförande för koncernen ska ännu avhandlas vid den planerade årsstämman den 2 april 2020.

# KOMMENTAR Q4-19

## Omsättning och resultat

Under fjärde kvartalet 2019 uppgick nettoomsättningen till 59,5 MSEK (61,9), motsvarande en minskning om ca 4 % Q-Q, med ett EBITDA-resultat om 4,3 MSEK (3,0). Nettoomsättningen för 2019 landar därmed på 203 MSEK med ett EBITDA-resultat om 7,8 MSEK. Marknaden reagerade positivt på rapporten där aktien steg till omkring 18 kr på rapportdagen, motsvarande en ökning om ca 10 % från föregående dags stängningskurs (16,3 kr). Tolv månader rullande värderas nu TCECUR till ca P/S 0,4.

## Utfall vs estimat

För fjärde kvartalet estimerade vi en nettoomsättning om ca 59 MSEK med ett EBITDA-resultat om ca 3 MSEK, motsvarande 202 MSEK i försäljning för året 2019 med ett totalt EBITDA-resultat om ca 6 MSEK. Försäljningsmässigt var våra estimat således i linje med faktiskt utfall, samtidigt som TCECURs rörelseresultat (EBITDA) överträffade vår prognos med 1,3 MSEK. Med tanke på att vi i vår senaste analys skrev att fokus bör vara vinsttillväxt, något TCECUR nu verkligen uppvisar under sista kvartalet 2019, tycker vi att rapporten är stark och motiverar en uppgång i aktien.

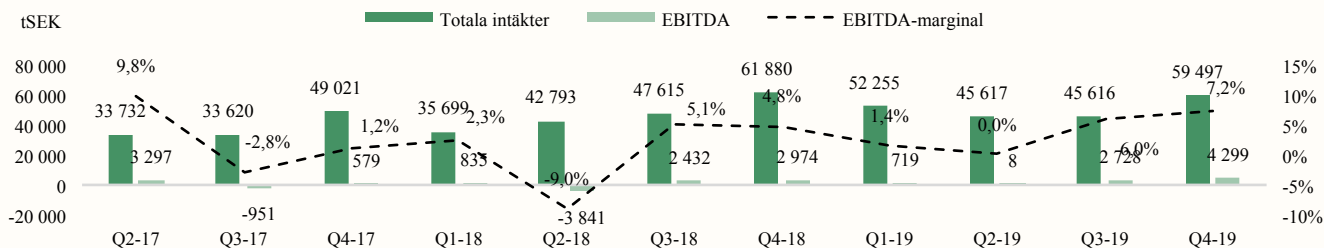
I vår kommentar inför Q4-rapporten nämnde vi att vi bl.a. såg fram emot att få läsa mer om hur verksamheten i Norge hade utvecklats under kvartalet, där vi framförallt ville läsa hur kostnadseffektiviseringarna fortlöpt. I VD-ordet framgår informationen att kostnaderna i Norge förväntas minska med ca 12 MSEK årligen då personalen reduceras och tre regionkontor avvecklas. Omsättningsmässigt räknade vi med en minskning för dotterbolaget, vilket i sig är i enlighet med vad som tidigare har kommunicerats från TCECUR. Norge-delen har som känt successivt skalat ned sin verksamhet till att fokusera på mindre ordervolymer men med bättre marginal. Med rapporten presenterad står det klart att våra förväntningar var i linje med faktiskt utfall, i VD-ordet framgår att Norge planenligt minskat omsättningen med 20 % från 99 MSEK till 79 MSEK under 2019. Vi hade estimerat en helårsomsättning om 77 MSEK för 2019, vilket därmed visade sig falla ut väl i linje. För de svenska dotterbolagen räknade vi med att de även under Q4-19 bör ha visat fortsatt god tillväxt. I rapporten framgår att den gemensamma försäljningen för Mysec, AWT och TC Connect Sverige ökade med totalt ca 20 % under året.

OMSÄTTNING I  
LINJE MED  
ESTIMAT

EBITDA-  
RESULTAT  
ÖVERTRÄFFADE  
PROGNOS

## Norge börjar komma på plats med bättre lönsamhet, och i Sverige går dotterbolagen fortsatt bra även under Q4-19.

Intäkter, EBITDA och EBITDA-marginal (Q-Q)



Källa: TCECUR

## Uppdatering och kommentar av prognoser

I samband med Q4-rapporten gör vi endast mindre justeringar avseende den finansiella prognosen för året 2020, där vi dock fortsatt räknar med en successivt förbättrad marginal för Koncernen som helhet under året.

Vi räknar med att TCECUR lyckas öka sin lönsamhet och stärka sitt kassaflöde. Det borde i sin tur öppna upp för nya typer av finansieringsmöjligheter för Koncernen, med vilket vi mer specifikt menar fördelaktigare lån med lägre räntekostnader. Det skulle då få en positiv effekt på Koncernens finansnetto och således öka nettoresultatet, allt annat lika. Samtidigt, med bättre finansiering och lönsamhet skulle balansräkningen kunna stärkas, vilket möjligen skulle kunna få en effekt på koncernens för tillfället relativt höga avskrivningar. Under 2019 uppgick avskrivningar till i snitt 2,4 MSEK/kvartal, där större del är hänförlig till avskrivning av TC Connect Norges nätverk. Även om detta inte påverkar kassaflödet, skulle en lägre avskrivningstakt stärka koncernens rörelseresultat och positivt påverka värderingsmultiplar baserat på t.ex. EBIT och nettoresultat.

# INVESTERINGSIDÉ

TCECUR är en teknikkoncern som kommande år ska växa både organiskt och genom förvärv. Under 2019 gick de svenska dotterbolagen från klarhet till klarhet, medan den norska verksamheten genomgått ett omfattande omställningsarbete till att fokusera på mindre ordervolymer men med bättre lönsamhet. Givet en fortsatt bra trend i Sverigesegmentet, tillsammans med stigande marginaler i Norge, kan TCECUR-aktien återhämta sig och klättra vidare under 2020. Givet gjorda prognoser, där TCECUR estimeras kunna visa bra lönsamhet under 2020, motiveras i dagsläget ett potentiellt värde om 25 kr per aktie i ett Base scenario.

## Säkerhetsmarknaden växer

Den teknologiska och digitala utvecklingen resulterar i ökade krav på säkerhet och tillförlitlighet, där aktörer globalt investerar i identifikation, verifikation, kontroll- och passersystem, övervakning och styrning av säkra kommunikationslösningar. Marknadstillväxten för säkerhetslösningar förväntas drivas av flera faktorer, bl.a. ett ökat behov av att skydda individer såväl som egendom och data, högre betalningsvilja, ökad efterfrågan på användning av trådlös teknik och en större användning av IoT-baserade lösningar. Enligt MarketsandMarkets (2017) förväntas den globala marknaden för säkerhetslösningar växa från ca 207 mdUSD år 2016 till ca 373 mdUSD år 2022, motsvarande en årlig tillväxttakt (CAGR) om 10,2%. TCECUR adresserar flera branscher och aktörer där kraven på säkerhet är hög, bl.a. inom globala finansinstitut, energianläggningar, stora produkt- och tjänsteföretag, samhällskritiska organisationer m.fl.

~10 %  
I ÅRLIG  
MARKNADS-  
TILLVÄXT

## TCECURs ska växa både organiskt och genom förvärv

TCECUR är en koncern som består av säkerhetsorienterade dotterbolag, verksamma inom marknader som radiokommunikation i säkra miljöer, högteknologiska och biometrisk säkerhetssystem inom övervakning, passersystem, larm och kontrollrum. TCECURs affärsmodell har likheter med aktörer som Lagercrantz, Indutrade och Addtech, där lönsamma företag med god tillväxt identifieras, förvärvas och integreras som ett fristående dotterbolag inom koncernen. Genom att ingå i koncernen kan synergier uppstå, samtidigt som den decentraliserade organisationsstrukturen skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt där dotterbolagen styrs under egen ledningsgrupp. Likt Lagercrantz, Indutrade och Addtech har TCECUR möjligheten att identifiera förvärvsobjekt till låga värderingsmultiplar (t.ex. 5-7 gånger rörelsevinsten), vartefter de förvärvade bolagen får samma värdering som det förvärvande bolaget efter att de konsoliderats med koncernen (multipelarbiterage).

## Ledningsgrupp och styrelse äger närmare 30% av aktierna

Klas Zetterman, nyligen tillträd VD för TCECUR AB, har lång erfarenhet av försäljning, produktion och affärsutveckling av högteknologiska företag och kommer närmast från rollen som VP och GM för Illinois Tool Works (ITW), vilket är ett av USA:s största börsnoterade industriföretag med över 50 000 anställda och intäkter som överstiger 13 mdUSD. I styrelsen finns personer med kompetenser inom olika fält med erfarenheter från både mindre och större organisationer. Dessutom består nuvarande dotterbolag av ledningspersoner med lång erfarenhet i sin bransch, något som stärker förtroendet. Totalt insynsägande hos ledningen uppgår till närmare 30 % av aktierna i TCECUR AB.

## Koncernstruktur och nya förvärv motiverar uppvärdering

I ett Base-scenario prognostiseras TCECUR år 2020 omsätta ca 209 MSEK respektive med ca 6,4 % EBITDA-marginal. Baserat på en relativvärdering, används EV/EBITDA 11 som målmultipel. Givet antagen kapitalstruktur, erhålls ett potentiellt värde om 25 kr per aktie på 2020 års prognos.

~209 MSEK  
ESTIMERAS  
OMSÄTTAS  
ÅR 2020

## Upp till bevis för Norge under 2020

En mer fokuserad strategi i Norge på färre kundsegment och produktområden skall ge resultat under 2020. För att Koncernen ska kunna uppvisa en god lönsamhet är det av stor vikt att omställningsarbetet i Norge snart börjar bära frukt. TCECUR avser även att göra flera förvärv. Om Koncernen ska använda sig av emitterade aktier som betalningsmedel, vilket anses sannolikt, medför det att TCECUR är exponerade mot aktiekursen, där en sjunkande aktiekurs skulle (allt annat lika) innebära att fler aktier skulle behövas emitteras för att uppnå samma köpeskilling. Den organiska tillväxten tillsammans med en högre lönsamhet blir därför viktigt för att realisera en högre värdering på aktien, något som i sin tur ger bättre möjligheter till att genomföra förvärv.

# BOLAGSBESKRIVNING

**+150**  
AVANCERADE  
OCH  
KOMPLEXA  
PROJEKT  
GENOMFÖRDA

TCECUR är en säkerhetskoncern med huvudkontor i Stockholm, som erbjuder helhetslösningar inom digital kommunikation, övervakning, passersystem och biometri. Koncernen består idag av tre dotterbolag och under de senaste tio åren har TCECUR genomfört över 150 avancerade och tekniskt komplexa projekt. Rullande 12 månader (Q4-19) omsätter Koncernen ca 203 MSEK och TCECUR har en global närvaro med marknadsledande position i Norge och en väl etablerad position i Sverige.

TCECUR ska utveckla nuvarande dotterbolag organiskt med satsningar på försäljning och ett utökat produktprogram. Koncernen har dessutom en uttalad strategi att förvärva närliggande företag inom säkerhet, för att stärka kunderbjudande ytterligare. De förvärvade bolagen ska vara lönsamma tillväxtföretag, t.ex. likt AW Technic AB och Mysec Sweden AB (se nedan) som förvärvades augusti 2017 respektive mars 2018. Dotterbolagen agerar fristående under egen ledning och utvecklingsstrategier. En decentraliserad organisation bedöms skapa goda förutsättningar för tillväxt och effektiv integrering av nya förvärv av nischade teknikföretag inom säkerhetsbranschen.

## Finansiella mål Koncernen

TCECUR uttalade i samband med kvartalsrapporten för Q3-17 följande långsiktiga finansiella mål:

- **Tillväxt:** den genomsnittliga omsättningstillväxten ska över en konjunkturcykel uppgå till 10 %.
- **Lönsamhet:** den genomsnittliga EBITA-marginalen ska över en konjunkturcykel uppgå till 10 %.

**10 %**  
EBITA-  
MARGINAL  
SOM  
MÅLSÄTTNING

**AWT**  
Access  
World  
Technic

VD Per Lindstrand

## Dotterbolag i Koncernen

Den 1 augusti 2017 förvärvades samtliga aktier i Access World Technic AB som är ett svenskt säkerhetsbolag med verksamhet inom övervakning, identifikation, biometri och passersystem. AWT har världsledande leverantörer som Honeywell, Tyco Software House, Techsphere, HID Global, Axis och American Dynamics. Kunderna är bl.a. OKG, Citibank, Johnson & Johnson och GoPro. AWT arbetar efter affärsmodellen att leverera, driftsätta och bedriva service samt support till sina kunder och företag. Under juni 2019 förvärvade AWT tyska Comex för ca 1 MSEK.

**MYSEC**

VD Toste Hedlund

Den 13 mars 2018 meddelade TCECUR att de ingått avsiktsförklaring med Mysec Sweden AB om förvärv (tillträde skedde 1 mars 2018). Mysec utvecklar, installerar, driftar och underhåller avancerade säkerhetssystem till företag och den offentliga sektorn. Med en stark position i Stockholmsregionen har företaget byggt långvariga kundrelationer med dokumenterat hög leverans kvalitet. Mysec redovisar följande viktiga referenskunder: Arla, SISAB, ICA, Botkyrka kommun, Stockholms Stad, SATS, och en större svensk klädkedja. Under juni 2019 förvärvade Mysec företaget Larmator, Larmator omsätter ca 7 MSEK med en ensiffrig rörelsemarginal.

TC Connect-bolagen agerar helhetsleverantörer inom kommunikations- och säkerhetssystem och tar ett långsiktigt helhetsansvar för installation, säkerhet, drift och support. Kunder är exempelvis de som har samhällskritiska roller som sjukhus, polis, kärnkraftverk, flygplatser, tunnelbana och oljeplattformar. Exempel på kunder är Statoil, Vattenfall och Siemens. Dotterbolagen bedrivs separat under egen ledningsgrupp och med olika affärs- och intäktsmodeller.

**TC Connect Sverige** bedriver, relativt TC Connect Norge, flera mindre projekt där leveranstiderna generellt är kortare. Juni 2017 förvärvade TC Connect Sverige företaget RA Kommunikationsteknik AB (RAKOM). RAKOM, som specialiserar sig på radioteknik i Sverige, är tidigare underleverantör till TC Connect Sverige, varför förvärvet även förväntas leda till kostnadssynergier, såväl som ökade intäkter.

**TC Connect Norge** skall liksom TC Connect Sverige adressera mindre projekt med generellt kortare leveranstider, och under 2019 implementerades en ny affärsmodell som innebär högre fokus på lönsamhet snarare än volym. Exempel på tidigare projekt består av bl.a. Avinor (terminal- och kontrollrumslösningar för Bergen och Oslo flygplats) och Oslos spårväg. Fokus nu är på egna nätverk och service med långa kundavtal.

**TC CONNECT**  
Sverige

VD Robert Birgersson

**TC CONNECT**  
Norge

VD Harald Bergby

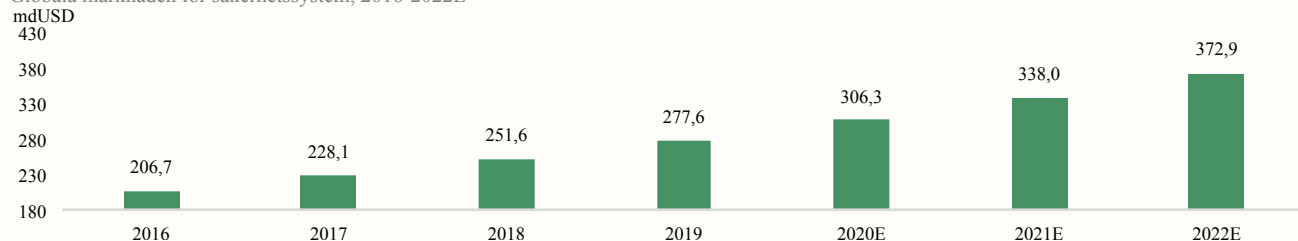
# MARKNADSANALYS

## Tillväxten i säkerhetsmarknaden drivs av flera faktorer

Marknadstillväxten för säkerhetslösningar förväntas drivas av flera faktorer, bl.a. ett ökat behov av att skydda individer såväl som egendom och data, ökad medvetenhet hos konsumenter och säkerhetskänslighet, högre betalningsvilja, ökad efterfrågan på användning av trådlös teknik och en större användning av IoT-baserade lösningar. Den ökade förekomsten av stöldbrott, av både fysisk karaktär såväl som av data och information, har lett till ett större behov av säkerhetssystem. Företag investerar idag stora belopp för att skydda känslig data och deras anställda, t.ex. blir användandet av åtkomstkontrollsystem och biometriska säkerhetssystem allt vanligare. Sådana säkerhetslösningar förhindrar obehörig åtkomst och därigenom kan egendom och även människor skyddas från oönskade händelser. Enligt MarketsandMarkets (2017) förväntas den globala marknaden för säkerhetslösningar växa från ca 207 mdUSD år 2016 till ca 373 mdUSD år 2022, motsvarande en årlig tillväxttakt (CAGR) om 10,2%.<sup>1</sup>

### Flera faktorer driver marknadstillväxten och trenden pekar på att allt mer högteknologiska säkerhetssystem efterfrågas.

Globala marknaden för säkerhetssystem, 2016-2022E



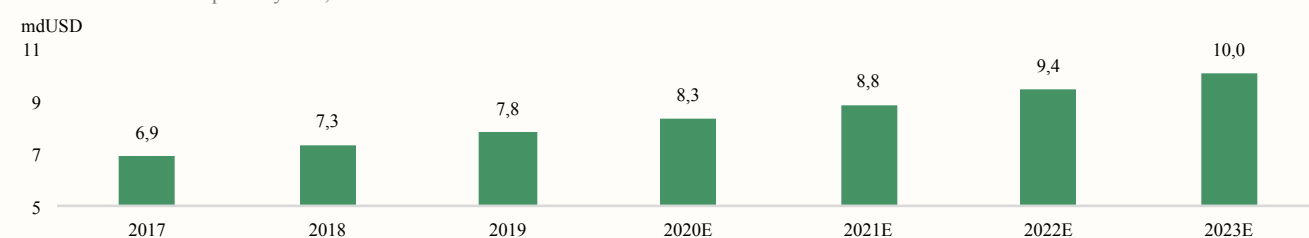
Källa: MarketsandMarkets, 2017.

Den globala marknaden för trådlösa säkerhetssystem förväntas växa årligen (CAGR) med ca 11% under perioden 2017 till 2023, för att nå ett marknadsvärde om 140 mdUSD år 2023.<sup>2</sup> Marknadstillväxten drivs av ökad efterfrågan på säkerhetsåtgärder, ökad användning av IoT-lösningar och nya möjligheter att applicera trådlös teknik. Nya tekniska framsteg, som bidrar till att utveckla kostnadseffektiva säkerhetssystem, kan stimulera marknadstillväxten ytterligare. Trådlösa säkerhetssystem har flera applikationsområden och kan bl.a. bidra med en högre säkerhet för kritiska infrastrukturprojekt.

Marknaden för passer- och kontrollsystem förväntas nå ett värde om ca 10 mdUSD år 2023, motsvarande årlig tillväxttakt (CAGR) 6,5 %.<sup>3</sup> Marknadstillväxten drivs bl.a. av den globalt växande efterfrågan på säkerhetslösningar, tekniska framsteg och ny användning av trådlös teknik i säkerhetssystem och ökad användning av IoT-baserade säkerhetssystem.

### Efterfrågan på säkra passersystem väntas öka, och med tekniska framsteg kan nya lösningar erbjudas.

Globala marknaden för passersystem, 2016-2022E



Källa: MarketsandMarkets, 2017.

Enligt MarketsandMarkets uppskattas marknaden för videoövervakning växa från 30,4 mdUSD 2016 till 75,6 mdUSD år 2022.<sup>4</sup> Implementering av videoanalys, ökad installation av videoövervakningssystem, användning av molnbaserade tjänster för centraliserad data, användning av högupplösta kameror och behovet av fysisk säkerhet anges som de viktigaste faktorerna för marknadstillväxten.

<sup>1</sup>MarketsandMarkets, 2017, Security Solutions Market worth 372.90 Billion USD by 2022.

<sup>2</sup>Security World Market, 2018, Global wireless alarm market to experience healthy growth

<sup>3</sup>MarketsandMarkets, 2017, Access Control Market by Component - Global Forecast to 2023

<sup>4</sup>Security World Market, 2017, Video surveillance market to double in revenue by 2022



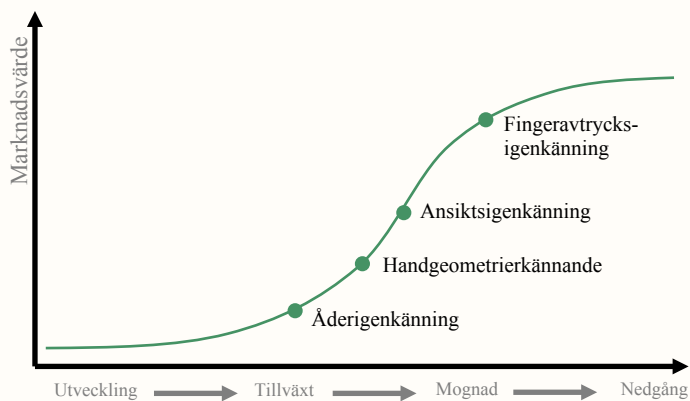
# MARKNADSANALYS

Den digitala tillväxten resulterar i ökade krav på säkerhet och tillförlitlighet, där samhället och företag investerar stora resurser i lösningar för identifikation, verifikation, kontroll- och passersystem, övervakning, styrning av kommunikation m.m. Marknaden för säkra kommunikationslösningar är omfattande och innefattar allt från telekom och säkerhet till bevakning och värdehantering.

Biometrisk teknologi kan effektivisera processer och resultera i kostnadsreduceringar för organisationer. Beroende på vilken typ av biometrisk lösning som används, bedöms dessa befinna sig i olika skeden av produktlivscykel. Technavio (2016) prognostiserar att biometrimarknaden inom detaljhandeln kommer växa med omkring 22 % årligen (CAGR) från 2020, och Tractica (2016) spår att marknaden kommer växa med 22,9 % årligen (CAGR) perioden 2016-2025.<sup>1,2</sup>

## Beroende på biometrilösning förväntas olika tillväxttakter framgent.

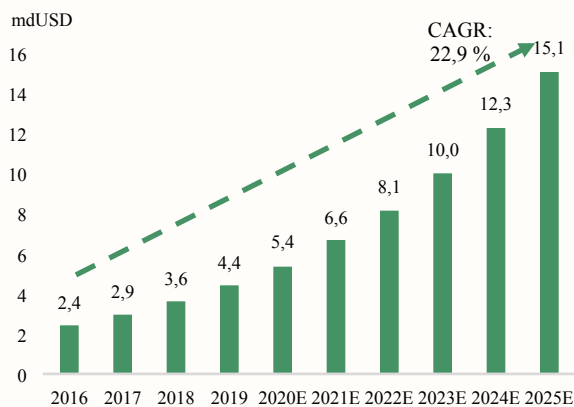
Produktlivscykel för biometrisk teknologier i detaljhandelssektor



Källa: Technavio (2016) och TCECUR (2017)

## Den generella biometrimarknaden förväntas fortsätta växa.

Tillväxt biometrimarknaden

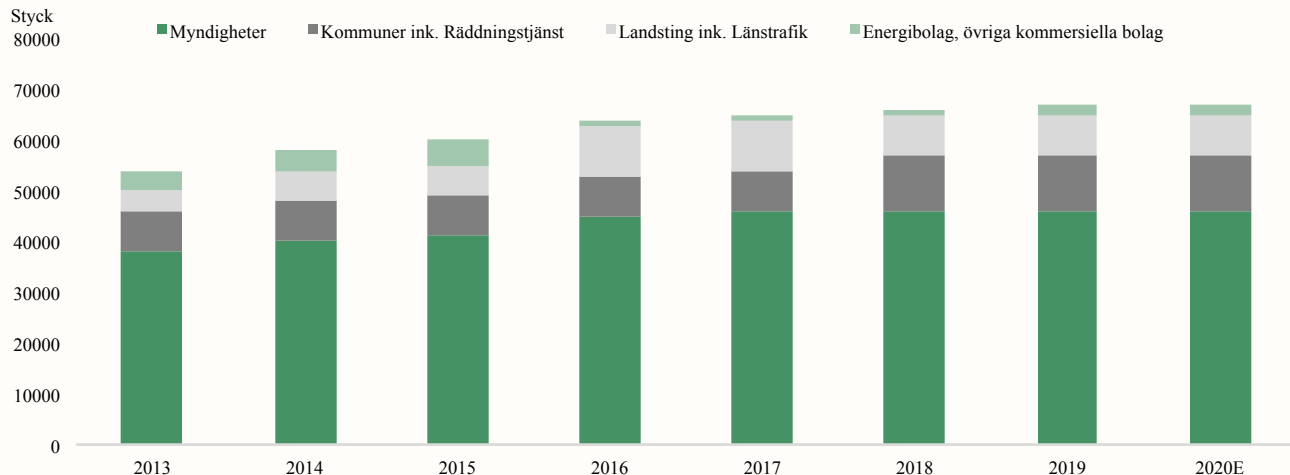


Källa: Tractica (2016)

I Sverige och Norge finns RAKEL respektive Nødnett vilket är nationella system för räddningstjänsten. Båda är TETRA-baserade (*Terrestrial TRunked RAdio*), vilket är en standard för mobila radiosystem som används främst inom polis-, sjukvårds- och räddningstjänstarbeten.

## Antalet RAKEL-abonnemang förväntas öka kommande åren, där myndigheter förväntas stå för merparten.

Prognos över abonnemangutveckling för RAKEL



Källa: MSB (2016), Regeringskansliet (2017) och TCECUR (2017)

<sup>1</sup>Technavio – Global Biometrics Market in the Retail Sector, 2016

<sup>2</sup>Tractica – Biometrics Markets Forecast, 2016

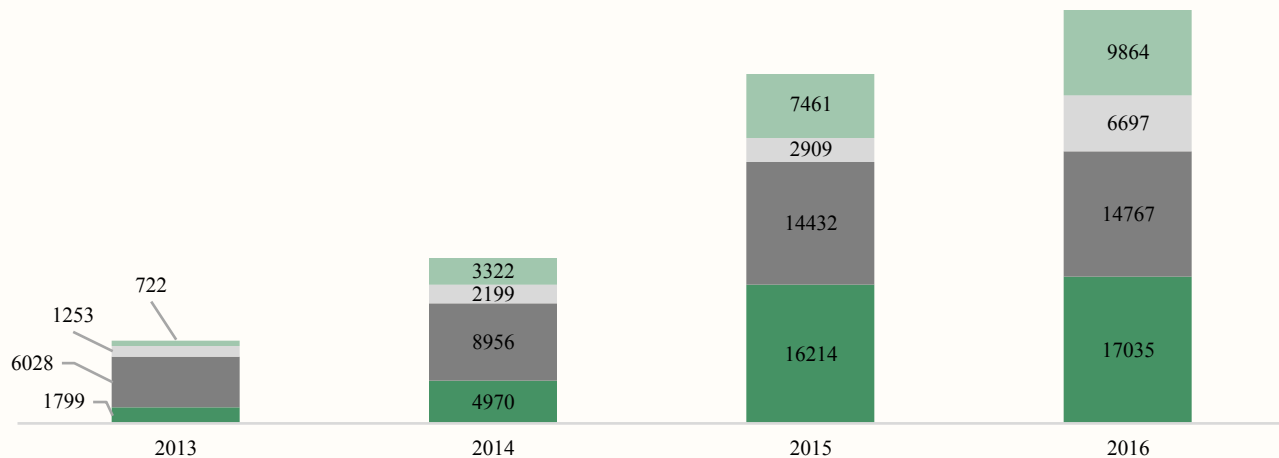
# MARKNADSANALYS

Nødnett används i fler än 1,4 miljoner samtal per månad och under 2016 har antalet radioterminaler i användning ökat från ca 41 000 till knappt 48 400.<sup>1</sup>

**I Norge har antalet radioterminaler som används via Nødnett ökat kraftigt senaste åren.**

Radioterminaler i användning Nødnett

■ Brand ■ Polis ■ Hälsa ■ Andra organisationer



Källa: Nødnett Norge (2016)

<sup>1</sup>Norwegian Petroleum Directorate

# FINANSIELL PROGNOSS

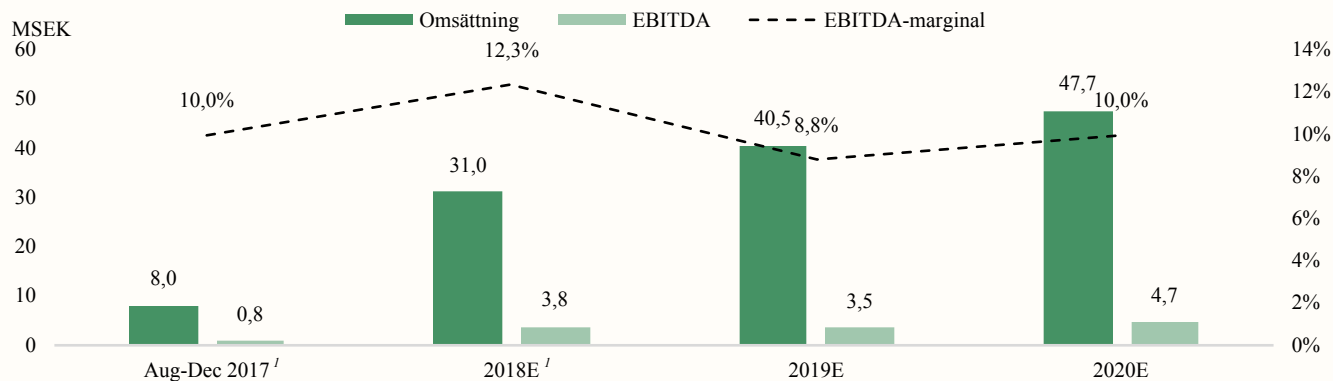
## AWT

Företaget tillhandahåller säkerhetslösningar inom övervakning, passersystem, identifikation och biometri, med kunder både i Sverige och övriga Europa. AWT har som affärsmodell att från ledande teknik- och mjukvaruleverantörer leverera, driftsätta och teckna serviceavtal för kunder med höga krav på säkerhetslösningar. 2016 uppgick omsättningen till 8,8 MSEK, med ett EBIT-resultat om 1,8 MSEK, motsvarande en marginal om ca 20 %. Under 2017 ökade omsättningen med mer än 100 %. Om det antas att omsättningen för helåret 2017 uppgick till 20 MSEK, kan det antas att TCECUR tillfördes ca 8 MSEK 2017 med tanke på att tillträde skedde den 1 augusti 2017. Till följd av den kraftiga tillväxten antas marginalerna ha fallit, där en EBITDA-marginal om ca 10 % motsvarar ett EBITDA-resultat om 0,8 MSEK som tillfördes Koncernen under 2017.

Med tanke på att TCECUR inte särredovisar sina dotterbolags räkenskaper, får uppskattningar göras. Under 2018 uppgick omsättningen från svenska marknaden (AWT, Mysec och TC Connect Sverige) till totalt 95,3 MSEK. Vi estimerar att AWT stod för ca 33 % av den omsättningen (31 MSEK). Med tanke på att AWT tillhandahåller biometriska lösningar, en marknad som förväntas fortsätta växa i hög takt framgent, bedöms företaget ha de marknadsmässiga förutsättningar att växa. Dock är marknaden fortfarande relativt omogen, vilket kan hålla tillbaka tillväxten närmaste åren. Dessutom är AWT fortfarande en relativt liten aktör på marknaden. För 2019 stod de svenska dotterbolagen för totalt ca 125 MSEK av omsättning, där vi antar att AWT stod för ca 32 % av den omsättningen (40,5 MSEK). För 2020 antas en konservativ omsättningstillväxt, tillsammans med en svagt stigande rörelsemarginal, vilket motiveras av att förväntad tillväxt kommer hålla ned marginalerna.

**AWT verkar inom biometrimarknaden, en marknad som förväntas växa framgent och ge dotterbolaget medvind.**

Prognostiserad omsättning (MSEK) och EBITDA-resultat (MSEK) 2018-2020E, AWT, Base-scenario



Analyst Groups prognos

<sup>1</sup>Detta är Analyst Groups uppskattning.

## TC Connect Sverige AB

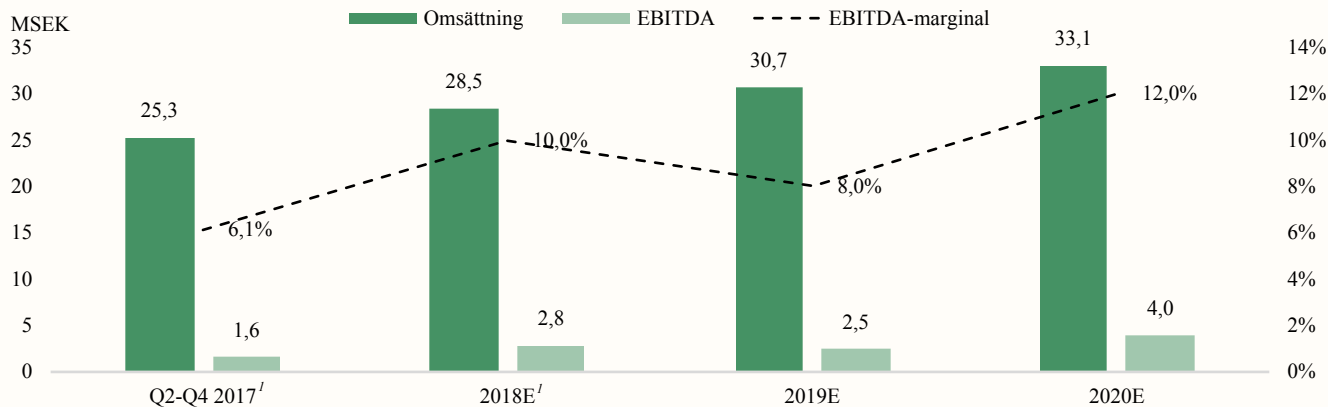
Relativt Mysec och AWT estimeras TC Connect Sverige stå för en mindre andel av den totala försäljningen i Sverige, som under 2018 uppgick till ca 95,3 MSEK. För TC Connect estimeras omsättning ha uppgått till omkring 28 MSEK för 2018, vilket motsvarar ca 30 % av den totala omsättningen från Sverige. För 2019 antas dotterbolag ha stått för omkring 25 % av den totala omsättningen från de svenska bolagen inom TCECUR-koncernen, motsvarande ca 31 MSEK.

Jämfört med t.ex. AWT och Mysec har TC Connects verksamhet lägre marginaler idag, vilket förklaras av dotterbolagets produkt erbjudande som riktar sig mot radio- och kommunikationsmarknaden, att jämföra med AWT och Mysec som verkar inom säkerhetsmarknaden med högre marginal. Marginalerna för TC Connect Sverige estimeras dock öka över tid. På nästa sida presenterad en sammanfattad prognos för TC Connect Sveriges omsättning och rörelseresultat perioden 2018-2020.

# FINANSIELL PROGNOSS

## TC Connect Sverige förväntas växa i en stabil takt med en ökad rörelsemarginal.

Prognostiserad omsättning (MSEK) och EBITDA-resultat (MSEK) 2018-2020E, TC Connect Sverige, Base scenario



Analyst Groups prognos

<sup>1</sup>Detta är Analyst Groups uppskattning.

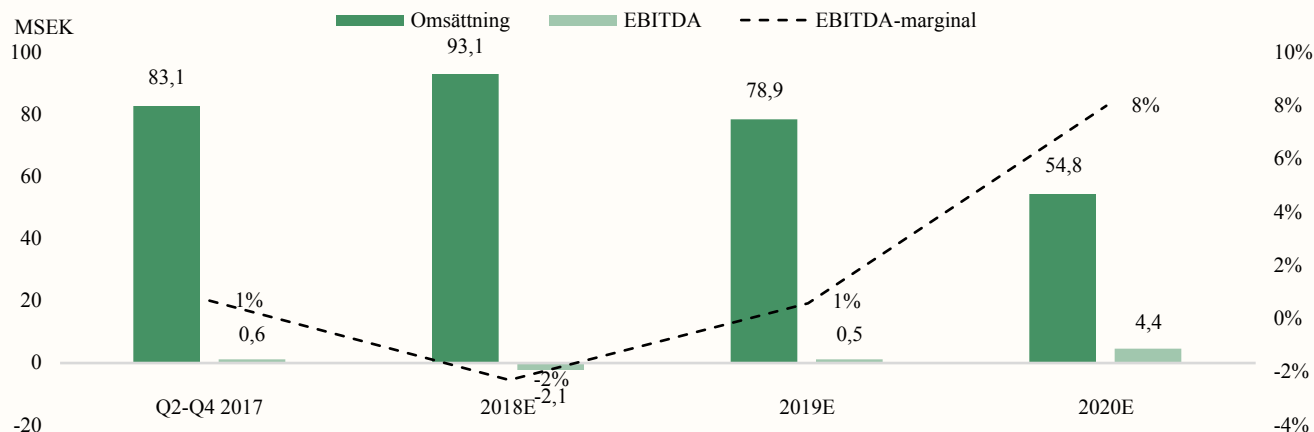
## TC Connect Norge

TC Connect Norge har under en längre tid dragits med lönsamhetsproblem där verksamheten har haft svårt att få behålla någon större marginal i de projekt som ingått. Affärsmodellen har varit att vinna stora affärer med långa leveranstider och höga ordervärden. Ett omställningsarbete har pågått sedan en tid tillbaka, där TC Connect Norge ska vara ett bolag med mer fokus mot service och mindre projekt med bättre marginaler. Det nya TC Connect Norge ska bli mer likt sitt svenska systerbolag, dvs. med försäljning och installation av mindre säkerhetslösningar inom kommunikation, service och underhåll, samt då även ytterligare satsningar på det egna nätverket Diginet.

Under 2018 omsatte TC Connect Norge ca 93 MSEK, med ett negativt EBITDA-resultat om -1,5 MSEK. Under 2019 uppgick omsättningen till 78,9 MSEK, med ett EBITDA-resultat om -0,5 MSEK. Med tanke på den nya strategin tror vi att TC Connect Norge under 2020 kommer att skala bort projekt med låg marginal, något som i absoluta tal kommer innebära en lägre omsättning. Samtidigt räknar vi med att dotterbolaget över tid kan uppnå en högre rörelsemarginal.

## TC Connect Norge har haft svårigheter, den nya affärsmodellen innebär ett större fokus på högre marginaler snarare än volym.

Prognostiserad omsättning (MSEK) och EBITDA-resultat (MSEK) 2018-2020E, TC Connect Norge, Base scenario



Analyst Groups prognos

# FINANSIELL PROGNOSS

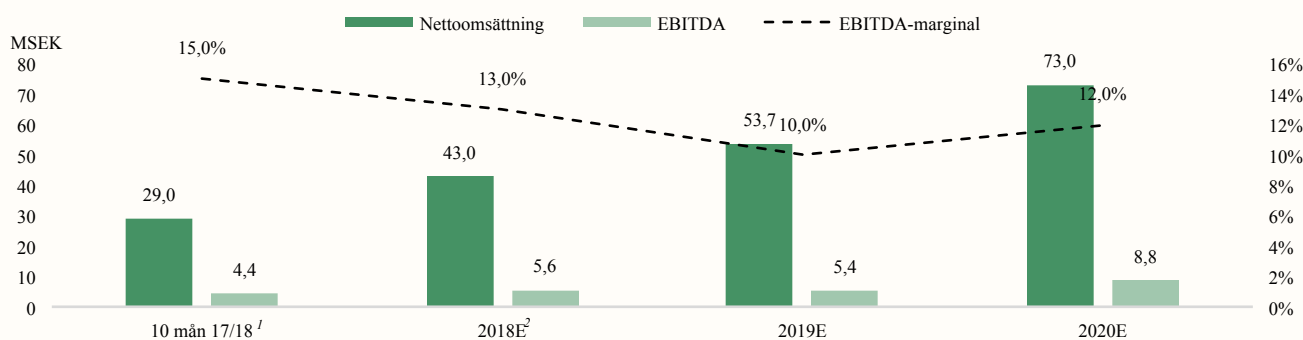
## Mysec Sweden AB

Mysec utvecklar, installerar, driftar och underhåller avancerade säkerhetssystem till företag och den offentliga sektorn. Mysec innehar ett kvalitet- och miljöledningssystem, ISO 9001 och 14001. Mysec är av Svensk brand och säkerhetscertifiering SBSC, certifierad anläggningfirma för inbrottslarm SSF 1015 larmklass 1-3, automatiska brandlarm, SBF 1008:2 och för CCTV (kameraövervakning), SSF 1061. Mysec Larmportal är en egenutvecklad produkt som digitaliserar och effektiviserar säkerhetsbranschen. Med en stark position i Stockholmsregionen har företaget byggt långvariga kundrelationer med dokumenterat hög leverans kvalitet. Viktiga större kunder är Arla, SISAB, ICA, Botkyrka kommun, Stockholms Stad, SATS, och en större svensk klädkedja.

Från maj 2017 till februari 2018 uppgick omsättningen till ca 29 MSEK, med en EBITDA-marginal om ca 15 %. Mysec har växt stabilt med 5-8 MSEK per år sedan 2013. Under 2019 fortsatte försäljningen stiga, något vi estimerar att den fortsatt kommer göra även under 2020. I prognoserna har även det förvärv som Mysec under juni 2019 genomförde av Larmator inkluderats. Larmator omsätter omkring 7 MSEK med ensiffrig marginal.

### Mysec förväntas fortsätta växa i god takt med bra lönsamhetsnivå.

Prognostiserad omsättning (MSEK) och EBITDA-resultat (MSEK) 2018-2020E, Mysec Sweden AB, Base scenario



Analyst Groups prognos

<sup>1</sup>Med hänsyn till tillträdesdag 1 mars antas 83 % tillfalla Koncernen för räkenskapsåret 2018.  
<sup>2</sup>Detta är Analyst Groups uppskattning.

### Nya förvärv kan ske under 2020, men modelleras inte explicit

TCECUR kan göra flera förvärv framgent vilket förväntas bidra till att Koncernen växer. I samband med kvartalsrapporten Q3-17 kommunicerade TCECUR att de vill upprätthålla en genomsnittlig omsättningstillväxt om 10 % över en konjunkturcykel, med en EBITA-marginal om 10 %. De förvärv som TCECUR potentiellt kan komma att göra, antas över tid uppfylla målsättningen, även om förvärven initialt kan komma att prestera lägre resultat.

I augusti 2017 förvärvade TCECUR företaget AWT, och mars 2018 ingicks avsiktsförklaring om att förvärva säkerhetsföretaget Mysec, där tillträde skedde den 1 mars 2018. Under juni 2019 förvärvade Mysec bolaget Larmator och AWT förvärvade under samma månad tyska Comex.

Till följd av svårigheter att prognostisera när i tiden nya förvärv kan komma att ske, exakt hur dessa ser ut och hur köpeskillningarna finansieras och struktureras, väljer Analyst Group att exkludera potentiella förvärv i gjorda prognoser. Givet att TCECUR kan få rätt finansiella förutsättningar på plats räknar vi med att förvärv sker, där tillkommande dotterbolag får ses som en extra option på gjorda prognoser.

**TCECUR har ett bevisat track record av lyckade förvärv**, vilket illustreras tydligt i den finansiella utvecklingen för bl.a. AWT och Mysec. Med hänsyn till tillträdesdag och exakt andel av total försäljning från de svenska dotterbolagen, har AWT och Mysec mellan åren 2018 och 2019 ökat omsättningen med 30 % respektive 25 %, och samtidigt bibehållit lönsamheten. TCECUR:s affärsmodell med att identifiera bra bolag med bra ledning, förvärva dessa och sedan låta dem fortsätta växa och utvecklas inom en decentraliserad koncernstruktur, har på ett tydligt vis burit frukt.

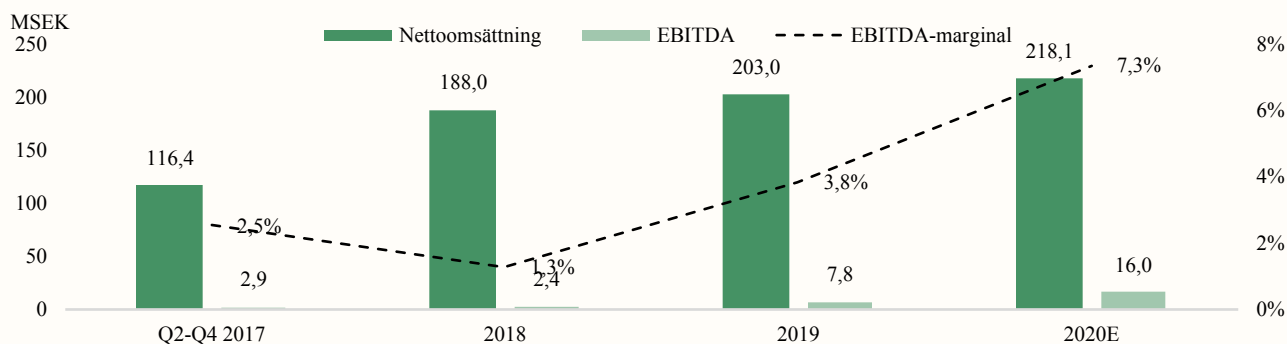
# FINANSIELL PROGNOSE

## Konsolidering av räkenskaperna

En värdering av TCECUR ska ske på koncernnivå, vilket innebär att dotterbolagens separata räkenskaper måste konsolideras till koncernnivå. Vid konsolidering implementeras inga synergieffekter på koncernnivå, då dessa till viss del redan tagits hänsyn till i prognoser för respektive dotterbolag. Gemensamma overhead-kostnader för Koncernen inkluderas dock i prognoserna. Viktigt att påpeka, då TCECUR delvis växer genom nya förvärv, är att kostnader hänförliga till dessa bokas in på *overhead*-nivå. Det i sig är helt naturligt, och så länge det tillkommande värdet från förvärv överstiger dessa kostnader (vilket de rimliga bör göra), kommer Koncernens marginal att stiga.

**Gjorda prognoser för nuvarande dotterbolag och potentiella förvärv förväntas resultera i att Koncernen växer lönsamt framgent.**

Prognostiserad omsättning (MSEK) och EBITDA-resultat (MSEK) 2020, TCECUR, Base-scenario



Analyst Groups prognos

Resultaträkning, TCECUR – Analyst Groups prognos	Q2-Q4 2017	2018	2019	2020E
Nettoomsättning	116,4	188,0	203,0	208,5
Övriga rörelseintäkter	0,2	1,4	1,2	0,0
<b>Totala intäkter</b>	<b>116,6</b>	<b>189,4</b>	<b>204,2</b>	<b>208,5</b>
Kostnad sålda varor	-62,0	-101,4	-98,1	-99,8
<b>Bruttoresultat</b>	<b>54,6</b>	<b>88,0</b>	<b>106,1</b>	<b>108,7</b>
Bruttomarginal	46,9%	46,8%	52,3%	52,1%
Rörelsekostnader	-51,7	-85,6	-98,4	-95,4
<b>EBITDA</b>	<b>2,9</b>	<b>2,4</b>	<b>7,8</b>	<b>13,3</b>
EBITDA-marginal	2,5%	1,3%	3,8%	6,4%
Av- och nedskrivningar	-3,1	-4,5	-9,5	-9,5
<b>EBIT</b>	<b>-0,1</b>	<b>-2,1</b>	<b>-1,7</b>	<b>3,8</b>
EBIT-marginal	-0,1%	-1,1%	-0,9%	1,8%
Finansnetto	-0,8	-3,3	-3,8	-3,5
<b>EBT</b>	<b>-1,0</b>	<b>-5,4</b>	<b>-5,5</b>	<b>0,4</b>
Skatt	0,1	0,2	0,8	-0,8
<b>Nettoresultat</b>	<b>-0,9</b>	<b>-5,2</b>	<b>-4,8</b>	<b>-0,4</b>
Nettomarginal	-0,8%	-2,8%	-2,3%	-0,2%

TCECUR antas finansiera förvärv genom en kombination av aktier och likvida medel. Kassen, samt räntebärande skulder, kommer över tid förändras för Koncernen, dels via nuvarande dotterbolag, dels till följd av nya förvärv. Värderingen utgår från senast antal utestående aktier samt befintliga räntebärande skulder. Kassen för respektive år baseras på nuvarande kassa, i kombination med prognostiserat resultat. Baserat på detta värderas Koncernen till följande värderingsmultiplar på gjorda prognoser:

Nyckeltal, Base-scenario	2018	2019	2020E
P/S	0,4	0,4	0,4
EV/S	0,6	0,6	0,5
EV/EBITDA	47,4	15,0	8,1
EV/EBIT	-55,0	-66,9	28,2
P/E	-15,0	-16,6	-178,3
VPA	-1,1	-1,0	-0,1

# VÄRDERING

För att ge värderingen perspektiv undersöks aktörerna *Lagercrantz*, *Indutrade* och *Addtech*. Även om det råder vissa skillnader, finns likheter mellan företagen och TCECUR avseende affärsmodellen att identifiera och förvärva företag, som sedan får verka under frihet i en decentraliserad koncernorganisation.

## Lagercrantz Group

P/S	EV/S
1,7	2,0
EV/EBITDA	EBITDA-marginal
17,3	11,7 %

Lagercrantz Group är en teknikkoncern som erbjuder tekniklösningar med egna produkter samt med produkter från leverantörer. Inom koncernen finns ett 40-tal bolag, där varje bolag är orienterat mot en specifik delmarknad. Gemensamt för bolagen är att de levererar till andra företag (B2B), att de arbetar med höga förädlingsvärden med hög kund Anpassning, service, support och tjänster. Verksamheten är decentraliserad, där varje dotterbolag följer särskilda mål. Lagercrantz är noterade på Nasdaq Mid Cap, värderas till 7 mdSEK (2020-03-16) och 12 månader rullande försäljning uppgår till 4,1 mdSEK, med en EBITDA-marginal om 11,7 %.

## Indutrade

P/S	EV/S
1,6	1,9
EV/EBITDA	EBITDA-marginal
17,7	10,9 %

Indutrade marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll till industrin inom utvalda nischer. Koncernen skapar värde åt sina kunder genom att strukturera värdekedjan och effektivisera kundernas användning av tekniska komponenter och system. Karaktärsdrag för koncernen är produkter med god teknikhöjd och tillväxt genom förvärv, där förvärven får fortsätta sin verksamhet som tidigare och behålla sitt namn, kultur och ledning. Koncernen är således decentraliserad och dotterbolagen ges stor frihet. Indutrade är noterade på Nasdaq Large Cap, värderas till 29 mdSEK (2020-03-16) och 12 månader rullande försäljning uppgår till 18,4 mdSEK, med en EBITDA-marginal om 10,9 %.

## ADDTECH

P/S	EV/S
1,3	1,4
EV/EBITDA	EBITDA-marginal
15,2	9,2 %

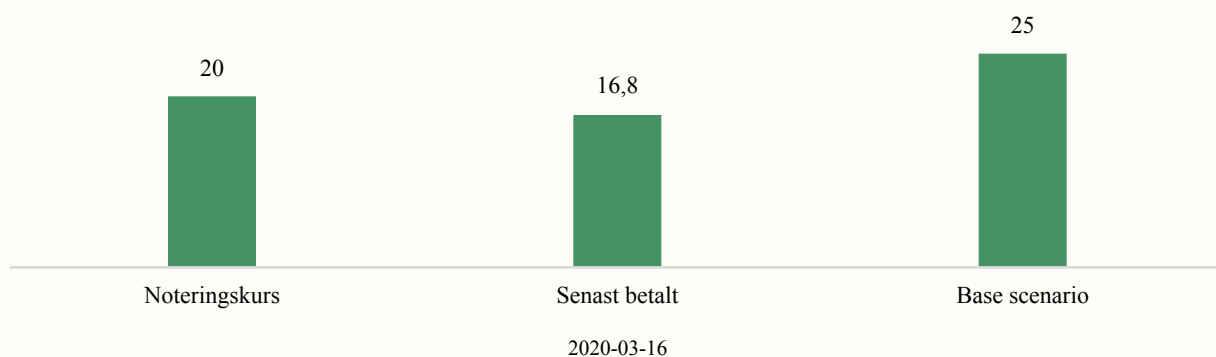
Addtech är en teknikhandelskoncern som ska tillföra tekniskt och ekonomiskt mervärde i länken mellan tillverkare och kund. Verksamheten består av ca 120 självständiga bolag som säljer högteknologiska lösningar, främst till kunder inom tillverkande industri och infrastruktur. Addtech växer bl.a. genom förvärv och organisationen är decentraliserad, där varje dotterbolag får stor frihet under uppsatta mål. Addtech är noterade på Nasdaq Mid Cap och värderas till 15 mdSEK (2020-03-16). 12 månader rullande försäljning uppgår till 11,6 mdSEK, med en EBITDA-marginal om ca 9,2 %.

Medelvärde av ovan nämnda företags EV/EBITDA-multiplar är ca 16-17. Samtliga företag är större än TCECUR och noterade på Nasdaq Mid- och Large Cap. Det motiverar att TCECUR ska handlas till en värderingsrabatt. Givet en konservativ värderingsrabatt tillämpas EV/EBITDA 11 på 2020 års prognostiserade EBITDA-resultat som målmultipel. Med en EBITDA-resultat om ca 13 MSEK ger det en värdering (Enterprise Value) om ca 146 MSEK i ett Base scenario. Med hänsyn till estimerad skuldsättning och tillgänglig kassa, ger det en börsvärdering (Market Cap) om ca 118 MSEK, eller 25 kr per aktie.

**25 KR**  
PER AKTIE I  
ETT BASE  
SCENARIO

**Givet EV/EBITDA 11 som målmultipel på 2020 års prognos, i kombination med antagen kapitalstruktur vid årsskiftet, ger det en värdering om ca 118 MSEK.**

Potentiell aktievärdering på 2020 års prognos, Base scenario



Analyst Groups prognos

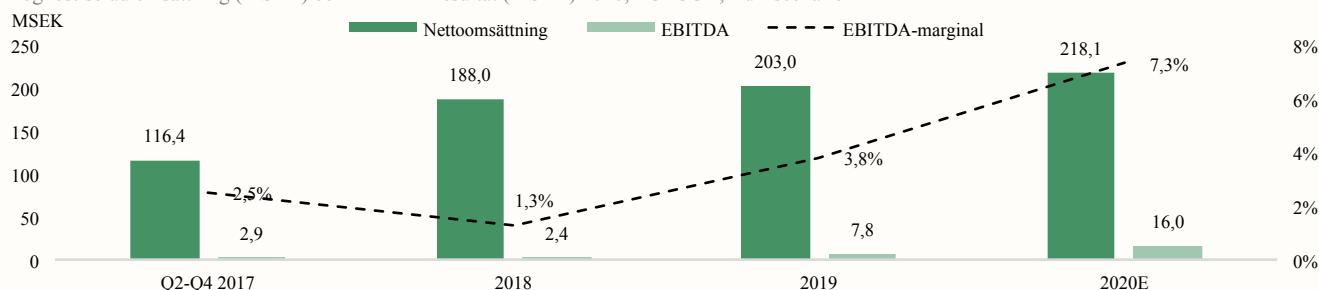
# BULL & BEAR

## Bull scenario

I ett Bull scenario förväntas TCECURs nuvarande dotterbolag utvecklas i en snabbare takt än väntat. Drivarna till en ökad tillväxt är en högre efterfrågan från marknaden, där dotterbolagens befintliga, och potentiellt nya, produktmix får större genomslagskraft. AWT gynnas av god tillväxt i biometrimarknaden och företagets befintliga referenskunder kan underlätta införsäljning till nya kunder. Det kan antas att även övriga dotterbolag gynnas av AWT:s kundnätverk, d.v.s. försäljningssynergier kan uppstå. Även Mysec förväntas växa i högre takt i detta scenariot, tillsammans med TC Connect Sverige som befinner sig i ett bra momentum. Även om försäljningen förväntas öka mer relativt angivet Base scenario, är inte dotterbolagen såpass skalbara i sin verksamhet att marginalerna förväntas stiga i samma takt. I ett Bull scenario antas dock marginalerna förbättras något, där omställningen i Norge ger bättre lönsamheten under 2020.

**En högre efterfrågan av befintlig, och potentiellt nya, produktmixar bidrar till ökad tillväxt.**

Prognostiserad omsättning (MSEK) och EBITDA-resultat (MSEK) 2020, TCECUR, Bull-scenario



Analyst Groups prognos

**33 KR**  
PER AKTIE I  
ETT BULL  
SCENARIO

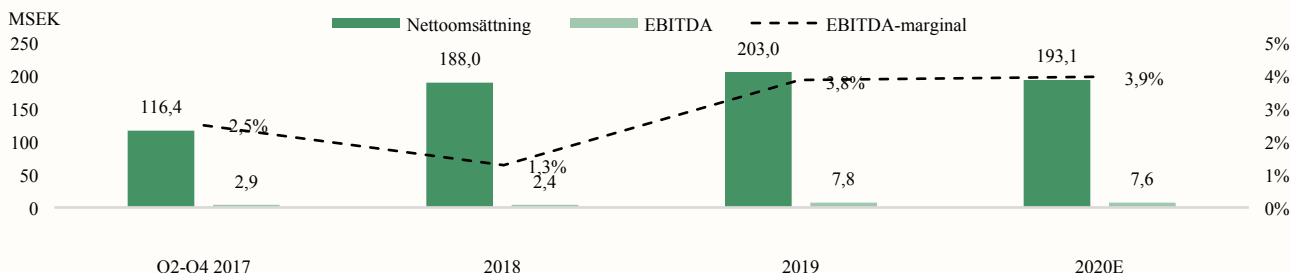
Med en målmultipel om EV/EBITDA 11 på 2020 års prognos erhålls en värdering om 33 kr per aktie. Likt tidigare har hänsyn tagits till estimerad kapitalstruktur gällande skuldsättning, tillgänglig kassa och utestående aktier.

## Bear scenario

Färre kundprojekt av bolagsspecifika anledningar, eller en försämrad konjunktur då tjänsterna och produkterna som tillhandahålls anses korrelerade med rådande konjunkturcykel, hade påverkat värderingen negativt. Givet mer utmanande marknadsklimat kan efterfrågan från dotterbolagens kunder minska, vilket då resulterar i en lägre försäljning än budgeterat. Med en fast kostnadsbas påverkar det marginalerna negativt. I ett Bear scenario antas även Norge fortsatt dras med problem, och omställningen till högre lönsamhet ger inte full effekt under 2020.

**TCECUR Norge har mött utmaningar och det är viktigt att kostnadsbesparingsprogrammet får effekt, så att marginalerna kan stiga.**

Prognostiserad omsättning (MSEK) och EBITDA-resultat (MSEK) 2020, TCECUR, Bear scenario



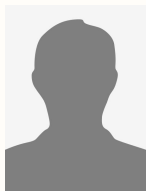
Analyst Groups prognos

**13 KR**  
PER AKTIE I  
ETT BEAR  
SCENARIO

Med en målmultipel om EV/EBITDA 11 på 2020 års prognos erhålls en värdering om 13 kr per aktie. Likt tidigare har hänsyn tagits till estimerad kapitalstruktur gällande skuldsättning, tillgänglig kassa och utestående aktier.



# LEDNING & STYRELSE



## Klas Zetterman, Koncern-VD i TCECUR AB

Klas är civilingenjör från KTH, med en framgångsrik karriär som ledare i både svenska och internationella företag. Han har bred erfarenhet av försäljning, produktion och affärsutveckling av högteknologiska företag och kommer närmast från rollen som Vice President och General Manager för Illinois Tool Works (ITW), ett av USAs största börsnoterade industriföretag, där han varit verksam de senaste 12 åren. Tidigare har han bland annat arbetat som VD för Stokvis Tapes, Insite GmbH, Speed Ventures GmbH och dessförinnan i olika internationella roller för kemikoncernen DuPont de Nemours. Klas har även arbetat med företagsförvärv och företagsförsäljningar samt strategisk rådgivning inom management. *Klas äger 197 702 aktier (4,6 %) i TCECUR AB.*



## Mats Hellzen, CFO i TCECUR AB

Mats har en lång erfarenhet som ekonomi och redovisningsansvarig inom olika företag, bl.a. Enaco, CGI, Bonava, Axfast och Micronic. *Mats äger 0 aktier (0,0 %) i TCECUR AB.*



## Toste Hedlund, Verkställande Direktör Mysec Sweden AB

Toste Hedlund har varit VD på Mysec sedan starten 2009. Han är entreprenör i grunden och har jobbat inom säkerhetsbranschen sedan 1987. Toste är behörig ingenjör inom brandlarm och inbrottslarm, med fokus på försäljning och projektledning. Han har varit med från start i projektet med Mysec larmportal, samt försäljning av de större inbrott- och passersystem och CCTV- och brandlarmsprojekten i Mysec. Under Tostes tid i Mysec har företaget utfört stora entreprenader åt aktörer som ICA, ARLA, Stockholms Stad, flera kommuner, en större svensk klädkedja m.fl. *Toste äger 287 538 aktier (6,1 %) i TCECUR AB och har 30 000 teckningsoptioner.*



## Per Lindstrand, Verkställande Direktör AW Technic AB

Per är civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan med inriktning datasäkerhet. Han har sedan 2012 drivit AWT och under dessa år erhållit en gedigen kunskap om avancerade säkerhetssystem, främst med fokus på komplexa, globala lösningar som Tyco Software House CCURE och Honeywell Pro-Watch för kärnkraftverk, investmentbanker, industrier, IT- bolag och läkemedelsbolag. Under sin tid på AWT har företaget genomfört installationer i Norden, England, Nederländerna, Tyskland och Frankrike. AWT har även lyckats uppnå den högsta certifieringsnivån, Platinum, som integratör för Honeywell. *Per äger 279 690 aktier (6,0 %) i TCECUR AB och har 30 000 teckningsoptioner.*



## Robert Birgersson, Verkställande Direktör TC Connect Sverige AB

Robert är VD för svenska dotterbolaget TCECUR Sverige. Han har arbetat i över 15 år på företag främst inom kundnära verksamhetsområden, vilket resulterar i att han byggt upp ett brett nätverk och etablerat ett gott anseende hos både kunder och leverantörer. Robert har även erfarenhet som inköpare på Ericsson och marknads- och försäljningsansvar på mindre företag. Han har en ekonomiutbildning från Örebro Universitet. *Robert äger 1 000 aktier (0,02 %) i TCECUR AB och 30 000 teckningsoptioner.*



## Harald Bergby, Verkställande Direktör TC Connect AS Norge

Harald var tidigare marknads- och försäljningsdirektör och är nu VD i bolaget. Harald har en lång erfarenhet i TC Connect och har sedan år 2000 arbetat inom försäljning och teknik. Med en lång och nära relation med marknaden, kunder och leverantörer har han goda förutsättningar för att driva bolaget framåt. *Harald äger 2 500 aktier (0,1 %) i TCECUR AB.*

# LEDNING & STYRELSE



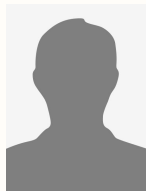
## Ole Oftedal, Styrelseordförande i TCECUR AB<sup>1</sup>

Ole har lång erfarenhet som företagsledare och entreprenör, där han har bakgrund som både styrelseordförande och verkställande direktör i privata och börsnoterade bolag. Före sitt uppdrag i TCECUR AB har han bl.a. haft ledande befattningsroller i bolag som Cabonline, Miroi, Televentures, Proffice/Dfind, Industrial Partner Permira, Fritidsresor, Linjebuss och Nordstjernen. Han har dessutom varit involverad i projekt relaterade till riskkapitalbolag som EQT, IK och Nordic Capital. Ole har en utbildning som Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. *Ole äger 287 538 aktier (6,1 %) i TCECUR AB och 40 000 teckningsoptioner.*



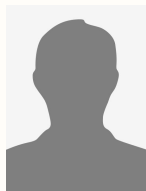
## Tommy Lundqvist, Styrelseledamot TCECUR AB<sup>1</sup>

Tommy har varit advokat och delägare i advokatbyråer sedan 1991 och var med och bildade Wistrand Advokatbyrå i Stockholm 1999 där han är fortsatt verksam. Han arbetar med svensk och internationell affärsjuridik med inriktning på företagsöverlåtelser, börsnoteringar, kommersiella avtal, skatterätt och allmän bolagsrätt. Tommy har sedan 1989 varit styrelseledamot i svenska och internationella bolag med verksamheter inom tjänstesektorn, finans, läkemedel och industri. Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Tommy styrelseuppdrag i flera bolag, däribland Acacia Asset Management AB, Cupole Consulting Group AB och Target Aid AB. Tommy är jur. kand. och har även ekonomutbildning från Stockholms universitet. *Tommy äger 35 809 aktier (0,8 %) i TCECUR AB.*



## Håkan Blomdahl, Styrelseledamot TCECUR AB

Håkan är Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm samt civilingenjör i teknisk fysik på Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Han är styrelseordförande i storägaren Mertiva och VD i Triega AB. Andra styrelseuppdrag inkluderar bl.a. Norvida Holding AB, SBC Sveriges Bostadsrätts Centrum AB, Triona AB och Arbona AB. *Styrelseordförande i Mertiva som äger 924 840 aktier och styrelseordförande i Arbona som äger 470 000 aktier (19,7 %).*



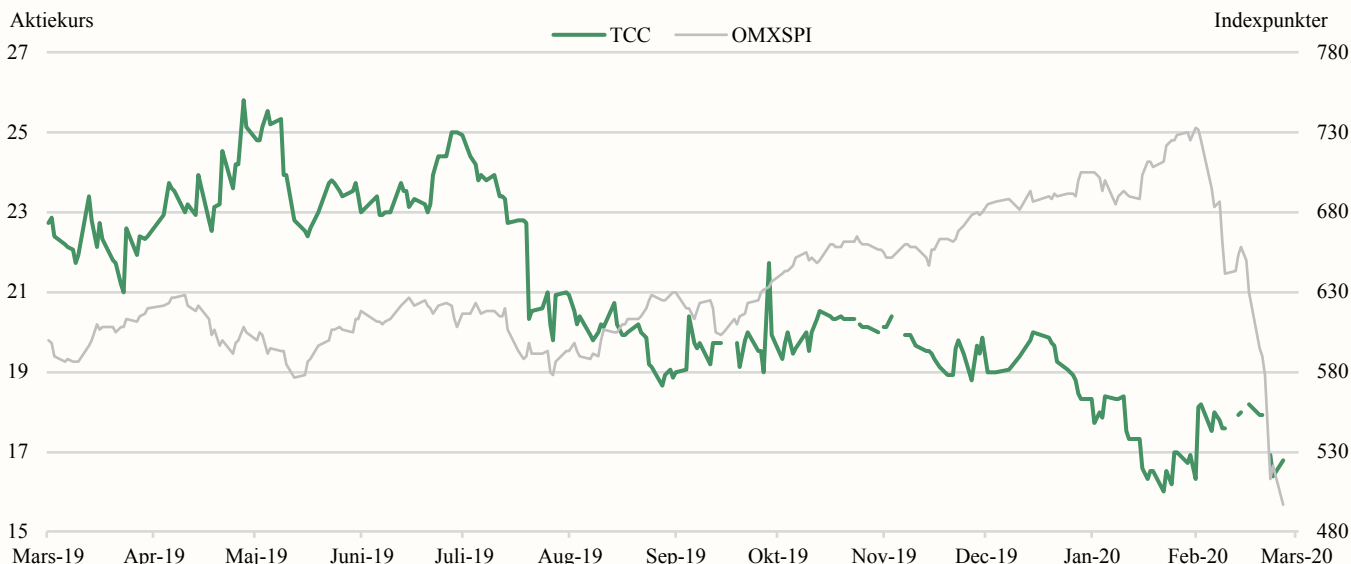
## Martin Zetterström, Styrelseledamot TCECUR AB

Martin har en utbildning som Civilingenjör och Civilekonom och har bakgrund från bl.a. McKinsey & Co, Nordstjernen, B&B Tools och som VD för Bright Group i Sverige. Martin är idag VD på storägaren Arbona. Han har jobbat såväl som ägare och styrelseledamot, samt i operativa befattningar i små och medelstora bolag. *Innehav av aktier i Bolaget: VD i Arbona som äger 470 000 aktier (10,0 %).*

<sup>1</sup>Ole Oftedals roll som styrelseordförande, och förslaget om att Tommy Lundqvist kvarstår som styrelseledamot, ska ännu verkställas vid den årsstämma som är planerad till den 2 april 2020.

## APPENDIX

## Aktiekursens utveckling



TCECUR AB - Koncernen (tSEK)	Q1-17	Q2-17	Q3-17	Q4-17	Q1-18	Q2-18	Q3-18	Q4-18	2018	Q1-19	Q2-19	Q3-19	Q4-19
Nettoomsättning	37 300	33 732	33 620	49 021	35 699	42 793	47 615	61 880	187 987	52 255	45 617	45 616	59 497
Övriga rörelseintäkter	0	49	125	46	152	68	100	111	1 382	306	264	359	306
<b>Totala intäkter</b>	<b>37 300</b>	<b>33 781</b>	<b>33 745</b>	<b>49 067</b>	<b>35 851</b>	<b>42 861</b>	<b>47 715</b>	<b>61 991</b>	<b>189 369</b>	<b>52 561</b>	<b>45 881</b>	<b>45 975</b>	<b>59 803</b>
Råvaror och förmödenheter (COGS)	-21 600	-16 693	-19 748	-25 563	-15 458	-23 834	-28 592	-33 511	-101 396	-28 411	-21 221	-22 227	-26 216
<b>Bruttoresultat</b>	<b>15 700</b>	<b>17 088</b>	<b>13 997</b>	<b>23 504</b>	<b>20 393</b>	<b>19 027</b>	<b>19 123</b>	<b>28 480</b>	<b>87 973</b>	<b>24 150</b>	<b>24 660</b>	<b>23 748</b>	<b>33 587</b>
Bruttomarginal	42,1%	50,5%	41,3%	47,9%	56,7%	44,3%	40,0%	45,8%	46,1%	45,6%	53,5%	51,3%	55,9%
Personalkostnader	-11 500	-8 864	-10 650	-13 420	-12 838	-16 972	-11 536	-18 533	-60 831	-16 968	-18 977	-15 696	-22 597
Övriga externa kostnader	-6 900	-4 653	-4 288	-9 505	-6 588	-5 896	-5 217	-7 083	-24 743	-6 439	-5 675	-5 324	-6 691
Övriga rörelsekostnader	0	-274	-10	0	-132	0	62	110	0	-24	0	0	0
<b>EBITDA</b>	<b>-2 700,0</b>	<b>3 297,0</b>	<b>-951,0</b>	<b>579,0</b>	<b>835,0</b>	<b>-3 841,0</b>	<b>2 432,0</b>	<b>2 974,0</b>	<b>2 399,0</b>	<b>719,0</b>	<b>8,0</b>	<b>2 728,0</b>	<b>4 299,0</b>
EBITDA-marginal	-7,2%	9,8%	-2,8%	1,2%	2,3%	-9,0%	5,1%	4,8%	1,3%	1,4%	0,0%	6,0%	7,2%
Av- och nedskrivningar	-400	-966	-992	-1 110	-1 033	-1 112	-1 195	-1 125	-4 465	-2 246	-2 288	-2 383	-2 574
<b>EBIT</b>	<b>-3 100</b>	<b>2 331</b>	<b>-1 943</b>	<b>-531</b>	<b>-198</b>	<b>-4 953</b>	<b>1 237</b>	<b>1 849</b>	<b>-2 066</b>	<b>-1 527</b>	<b>-2 280</b>	<b>345</b>	<b>1 725</b>
EBIT-marginal	-8,3%	6,9%	-5,8%	-1,1%	-0,6%	-11,6%	2,6%	3,0%	-1,1%	-2,9%	-5,0%	0,8%	2,9%
Ränteintäkter	700	37	81	662	174	348	-342	-15	165	111	179	12	-158
Räntekostnader	-300	-347	-363	-917	-298	-618	-1 461	-1 136	-3 513	-821	-1 128	-945	-1 017
<b>EBT</b>	<b>-2 700</b>	<b>2 021</b>	<b>-2 225</b>	<b>-786</b>	<b>-322</b>	<b>-5 223</b>	<b>-566</b>	<b>698</b>	<b>-5 414</b>	<b>-2 237</b>	<b>-3 229</b>	<b>-588</b>	<b>550</b>
Skatt	100	-493	543	66	114	119	36	-104	165	370	848	-138	-327
<b>Nettoresultat</b>	<b>-2 600</b>	<b>1 528</b>	<b>-1 682</b>	<b>-720</b>	<b>-208</b>	<b>-5 104</b>	<b>-530</b>	<b>594</b>	<b>-5 249</b>	<b>-1 867</b>	<b>-2 381</b>	<b>-726</b>	<b>223</b>
Nettomarginal	-7,0%	4,5%	-5,0%	-1,5%	-0,6%	-11,9%	-1,1%	1,0%	-2,8%	-3,6%	-5,2%	-1,6%	0,4%

# DISCLAIMER

---

## Ansvarsbegränsning

Dessa analyser, dokument eller annan information härrörande AG Equity Research AB (vidare AG) är framställt i informationssyfte, för allmän spridning, och är inte avsett att vara rådgivande. Informationen i analyserna är baserade på källor och uppgifter samt utlåtanden från personer som AG bedömer tillförlitliga. AG kan dock aldrig garantera riktigheten i informationen. Alla estimat i analyserna är subjektiva bedömningar, vilka alltid innehåller viss osäkerhet och bör användas varsamt. AG kan därmed aldrig garantera att prognoser och/eller estimat uppfylls. Detta innebär att investeringsbeslut baserat på information från AG eller personer med koppling till AG, alltid fattas självständigt av investeraren. Dessa analyser, dokument och information härrörande AG är avsett att vara ett av flera redskap vid investeringsbeslut. Investerare uppmanas att komplettera med ytterligare material och information samt konsultera en finansiell rådgivare inför alla investeringsbeslut. AG frånsäger sig allt ansvar för eventuell förlust eller skada av vad slag det må vara som grundar sig på användandet av material härrörande AG.

## Intressekonflikter och opartiskhet

För att säkerställa Analyst Groups oberoende har Analyst Group inrättat interna regler för analytiker, utöver detta så har alla analytiker undertecknat avtal i vilket de är skyldiga att redovisa alla eventuella intressekonflikter.

Dessa har utformats för att säkerställa att *KOMMISSIONENS DELEGERADE FÖRORDNING (EU) 2016/958 av den 9 mars 2016 om komplettering av Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 596/2014 vad gäller tekniska standarder för tillsyn för de tekniska villkoren för en objektiv presentation av investeringsrekommendationer eller annan information som rekommenderar eller föreslår en investeringsstrategi och för uppgivande av särskilda intressen och intressekonflikter* efterlevs.

För fullständiga regler för våra analytiker se: [www.analystgroup.se/ansvarsbegransning](http://www.analystgroup.se/ansvarsbegransning)

## Bull and Bear- Rekommendationer

Rekommendationerna i form av bull alternativt bear syftar till att förmedla en övergripande bild av Analyst Groups åsikt. Rekommendationerna är utarbetade genom noggranna processer bestående av kvalitativ research och övervägning samt diskussion med andra kvalificerade analytiker.

Definition Bull: Bull är en metafor för en positivt inställd vy på framtiden. Termen används för att beskriva de faktorer som talar för en positiv framtidsutveckling för bolaget.

Definition Bear: Bear är en metafor för en pessimistisk inställd vy på framtiden. Termen används för att beskriva de faktorer som talar för en negativ framtidsutveckling för bolaget.

## Övrigt

Denna analys är en så kallad uppdragsanalys. Detta innebär att Analyst Group har mottagit betalning för att göra analysen. Uppdragsgivare **TCECUR AB** (vidare Bolaget) har inte haft någon möjlighet att påverka de delar där Analyst Group har haft åsikter om Bolaget, framtida värdering eller annat som skulle kunna tänkas utgöra en subjektiv bedömning.

De delar som Bolaget har kunnat påverka är de delar som är rent faktamässiga och objektiva.

Analytiker äger inte aktier i bolaget.

## Upphovsrätt

Denna analys är upphovsrättsskyddad enligt lag och är AG Equity Research AB egendom (© AG Equity Research AB 2014-2020). Delning, spridning eller motsvarande till en tredje part är tillåtet under förutsättning att analysen delas i oförändrad form.



**AG EQUITY RESEARCH AB**

Org.nr: 556999-0939 | Mail: [info@analystgroup.se](mailto:info@analystgroup.se)  
Riddargatan 35 114 57, Stockholm | Bankgatan 1A 223 52, Lund